

1. 出席票番号 121 番の株主様

- 質問 : ① 福袋を配布していたときの株主総会に比べると会場内の株主の出席数が減っているように感じるが、過去（4、5年分）の株主総会の出席人数を教えてください。
- ② 株主総会の開催時間について、10 時開催が大多数を占める中、13 時開催としていることで出席者が減少しているのではないか。

- 回答 : ① 近年福袋の配布の停止を機に、出席株主様が年々減っております。商品の売れ行きがよく、株主様にお渡しできる余裕のある在庫が減っております関係で福袋の再開見込みはなく、今後も株主様の出席数の減少に対し懸念はございますが、業績や面白いことたくさんお届けし、多くの株主様にご出席いただけるよう引き続き努力して参ります。
- 当社株主総会への出席株主数の推移は以下となります。

会期	当日の出席株主数
第 13 回	1227 名
第 14 回	1520 名
第 15 回	234 名
第 16 回	102 名
第 17 回	68 名

- ② 多くの企業が 10 時又は 11 時に開催するとのことで、なるべく多くの株主様にご出席頂くために時間帯をあえてずらしております。

2. 出席票番号 31 番の株主様

- 質問 : ① 前期 3 社に対して少額出資をおこなっておりますが、少額出資を機にどのような戦略で海外にアプローチしていくのかを教えてください。

- 回答 : ① 東南アジアにつきましては、Early stage の会社に出資させていただきながら、ファッション EC の市場の環境を知ることが目的とし、また、Zozotown のノウハウを現地に提供させていただき、共にファッション EC 盛り上げていく方針・計画であります。一方で、欧米につきましては、市場機会を模索中でございます。大手のファッショ

ン EC や競合他社がうずめく中で、市場への参入を慎重に検討しております。今回、ニューヨークの Material World に投資いたしました。新品の商品からの参入は難しいため、古着からアプローチし、何らかの機会を創出できないかタイミングをうかがっております。今後、大掛かりな投資ではなく、少額投資を通じてそれぞれの市場を理解しつつ、チャンスを狙っていく選択になります。

3. 出席票番号 29 番の株主様

質問 : ① ポイント引当金について教えていただきたい。ポイント引当金は商法などの法律に定められているものなのか、または会社の独自の判断で決められたものなのかを教えてください。

回答 : ① ポイントがお客様に付与された段階でバランスシートにポイント引当金という形で計上しております。使用される前提で事前に引当金という形でバランスシートに記載しており、使用されるとそのポイントを引き当てております。なお、ポイント引当金については、会計基準等で決まっておりますので、これに則り対応しております。

4. 出席票番号 15 番の株主様

質問 : ① BCP について教えていただきたい。熊本地震において震度 7 が 2 回発生しているが、ZOZOBASE がこれに耐えうる耐震設計、免震設計なのかを教えてください。地震が起きた際に、棚から商品が落ち、価値がなくなる或いは価値が減少することへの配慮がされているのか、配慮がされていないのか、これから検討されるのかを教えてください。

回答 : ① 本社ビルにつきましては耐震構造をとっております。新習志野の物流拠点 2 箇所について、プロロジス習志野 3 につきましては耐震構造、プロロジス習志野 4 につきましては免震構造をとっております。この 3 拠点につきましては震度 6 強～7 程度の揺れでも倒壊しない基準を満たしております。また、データセンターにつきましても耐震構造

となっており、同様に震度6強～7程度の揺れでも倒壊しない基準でございます。水・保存食、衛星電話、発電機等のライフラインについても各拠点に配備しており、東日本大震災以来、BCPについては、慎重に工夫を重ねて対応しております。

5. 出席票番号6番の株主様

質問 : ① 今後を含めた株主優待の有無について教えていただきたい。

② 株主総会の開催場所について、開催場所の変更(都内など)は考えていないのか教えていただきたい。

回答 : ① 株主優待はまだ実施しておりません。ご意見を多数頂いておりますので、今後引き続き検討させていただきます。

(議長が回答)

② 我々の会社は千葉愛の非常に強い会社でありまして、千葉で様々な取り組みを行いたい中で、株主様の皆様には千葉にお越しいただき、千葉を感じていただきながらご参加いただきたいという趣旨がございますので、毎回千葉で開催させていただいております。

以上