



西千葉 の青春

— 決して計算できない物語 —

あんな栗、拾うんじゃないやなかった。

FY2022 2Q ZOZO, Inc. CONSOLIDATED BUSINESS RESULTS

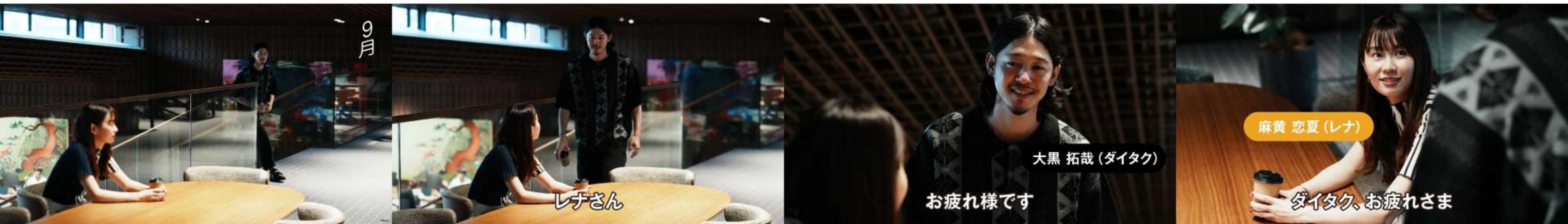
株式会社ZOZO 2023年 3月期 第2四半期 決算説明会資料

決算資料ドラマ

※このドラマはフィクションです。実在の人物や団体などとは関係ありません。撮影中はコロナ感染症対策をしたうえで撮影を行っております。

HIGHLIGHTS 23/03期 2Q ハイライト

FY2022 2Q ZOZO, Inc. CONSOLIDATED BUSINESS RESULTS



23/03期 2Q ハイライト



人流の活発化が続く中、商品取扱高・営業利益ともに上期における過去最高実績を更新

業績概況

- 商品取扱高 2,511.3億円 (前年同期比9.4%増)
商品取扱高 (その他商品取扱高を除く) 2,274.8億円 (同8.8%増)
ZOZOTOWN事業・PayPayモールは前年同期比10%以上の成長を継続。
集客施策・販促施策ともに効果を発揮。第一四半期に上海ロックダウン影響で入荷遅延が発生していた在庫量も回復。
- 営業利益 272億円 (同14.4%増)
前年同期比10%以上の成長を継続。集客費用・販促費用が前年同期と比較して増加したものの、商品取扱高の成長に伴う粗利の増加ならびに変動費を中心とした一部のコストの低減により増益。

事業別内訳

- ZOZOTOWN事業 商品取扱高：1,974.4億円 (前年同期比11.3%増)
受託販売／1,888.5億円 (同10.7%増) 買取・製造販売／17.9億円 (同38.2%増)
USED販売／67.9億円 (同21.3%増)
- PayPayモール 商品取扱高：227.3億円 (同18.7%増)
- BtoB事業 商品取扱高：72.9億円 (同41.4%減)
- ※その他 商品取扱高：236.5億円
- 平均出荷単価 7,566円 (同3.0%増)、平均商品単価 3,487円 (同6.8%増)

※ 21/03期2Qより計上開始。連結子会社yutoriの自社ECサイトにおける商品取扱高・PayPayモールにおけるZOZOオプション契約ストアの商品取扱高・ZOZOMO経由の商品取扱高・ZOZOSUIT (有料販売分) の商品取扱高の合算値 / ZOZOオプション: PayPayモールにおけるZOZOTOWN以外のファッションカテゴリストアのうち、当社提案をもとにPayPayモール内で実施する特集企画への参加等の営業支援の恩恵を受ける事が出来るオプション契約 / ZOZOMO: ZOZOTOWN上で一部のオフライン店舗の在庫を取り置き出来る仕組み



あの後、カイさんとひな、どうしたんですか？



知らないなー、もうビックリしちゃって



すぐ帰っちゃったよ。笑



カイ、ひなちゃんのことどう思ってるだろ

23/03期 2Q ハイライト



収益性

○ 営業利益率（対商品取扱高） 12.0%（前年同期実績 11.4%）

- ・利益率改善要因：商品取扱高に対して粗利率の高いビジネスの構成比上昇に伴う粗利率の改善、物流拠点内の作業効率改善等による物流関連費率の低減、出荷単価上昇に伴う荷造運賃費率の低減
- ・利益率悪化要因：集客費用の増加・ポイント等を利用した販促施策の増加
システムリプレイスに伴うクラウドサーバ利用量増加等に伴う「その他」費用の増加

※営業利益率は営業利益を商品取扱高（その他商品取扱高を除く）で除して算出しております。

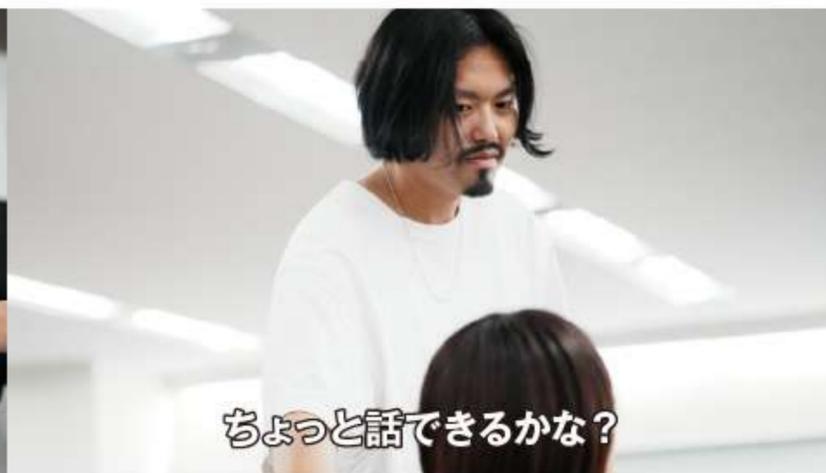
トピック

- ZOZOSUITの体型計測テクノロジーを活用した新事業、ボディーマネジメントサービス「ZOZOFIT」を米国で提供開始（2022年8月）
- ファッションブランドの在庫リスクゼロを目指す生産支援プラットフォーム「Made by ZOZO」による受注販売を開始（2022年9月）
- ファッションコーディネートアプリ「WEAR」コーディネート動画機能を正式ローンチ（2022年9月）
- ZOZOCOSME「ARメイク」に新カテゴリーが追加
チーク、アイブロウ、アイライナー、マスカラが対応開始（2022年9月）
- 物流拠点「ZOZOBASE習志野2」に 再生可能エネルギー由来の電力を100%導入（2022年9月）
- 株式会社ZOZO 代表取締役社長兼CEO 澤田宏太郎が「The BoF 500 2022」に選出（2022年9月）
- PGA TOUR「ZOZO CHAMPIONSHIP」2022年大会を開催。（2022年10月）
開催期間：2022年10月13日（木）～16日（日）



BUSINESS RESULTS 業績

FY2022 2Q ZOZO, Inc. CONSOLIDATED BUSINESS RESULTS



23/03期 2Q 連結業績の概要

(単位:百万円)

	22/03期 2Q実績	23/03期 2Q実績	前年同期比	期初計画	達成率
商品取扱高	229,507	251,138	9.4%	543,800	46.2%
商品取扱高 (その他商品取扱高を除く)	209,067	227,481	8.8%	495,800	45.9%
売上高	76,212	83,767	9.9%	181,300	46.2%
売上総利益	71,976	78,906	9.6%	-	-
対商品取扱高比	34.4%	34.7%	0.3%	-	-
販管費	48,184	51,696	7.3%	-	-
対商品取扱高比	23.0%	22.7%	-0.3%	-	-
営業利益	23,791	27,210	14.4%	51,500	52.8%
対商品取扱高比	11.4%	12.0%	0.6%	10.4%	-
経常利益	23,759	27,433	15.5%	51,500	53.3%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	16,541	19,067	15.3%	35,900	53.1%

※対商品取扱高比は各指標を商品取扱高(その他商品取扱高を除く)で除した結果を記載しております。

※2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用しております。



少し時間いただいてもいいですか？



分かったよ。ちょっと考えてみてね



連結業績の概要 (四半期毎)



(単位:百万円)

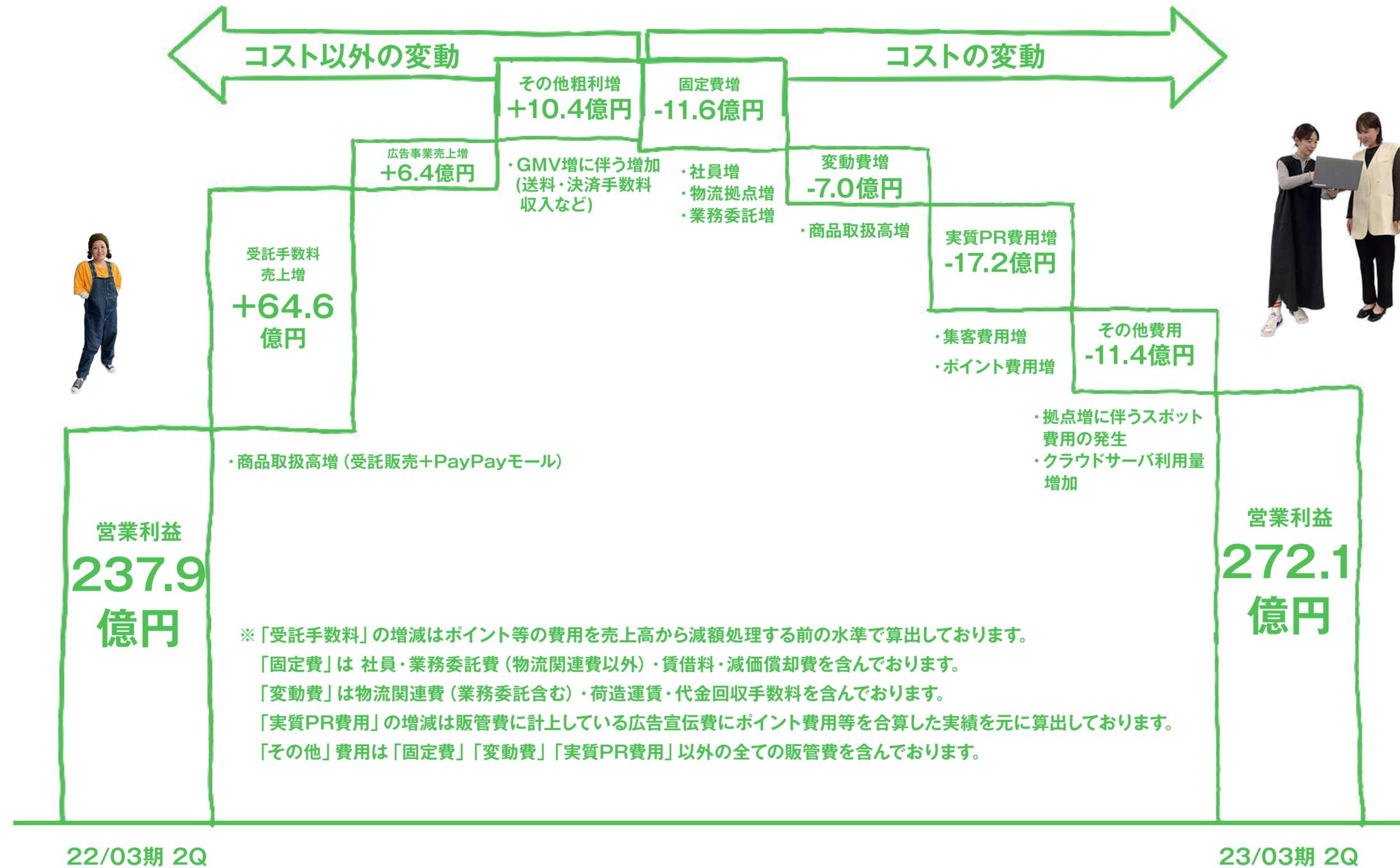
	22/03期				23/03期	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
商品取扱高	116,812	112,695	145,999	133,369	127,928	123,210
商品取扱高 (その他商品取扱高を除く)	106,700	102,367	132,519	120,587	115,948	111,533
前年同期比	11.9%	13.5%	15.0%	12.7%	8.7%	9.0%
売上高	38,866	37,346	47,565	42,420	42,590	41,176
販管費	24,333	23,851	29,656	28,675	26,028	25,667
前年同期比	11.3%	10.6%	15.2%	7.3%	7.0%	7.6%
対取扱高比	22.8%	23.3%	22.4%	23.8%	22.4%	23.0%
営業利益	12,591	11,200	14,987	10,876	14,312	12,897
前年同期比	20.8%	18.1%	8.0%	5.0%	13.7%	15.2%
対取扱高比	11.8%	10.9%	11.3%	9.0%	12.3%	11.6%

※対商品取扱高比は各指標を商品取扱高(その他商品取扱高を除く)で除した結果を記載しております。

※2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用しております。



営業利益の増減分析 (対前年同期比)



※当社は、「人事」のことを「人事」と表記しております。「人事(ひとごと)」ではなく、「スタッフ」一人ひとりが他人の事も自分の事として考えるという意味と、「仕事(仕えること)」「ではなく「自事(自然なこと)」であるという意味が込められています。

連結財政状態

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間 (2022年9月30日)		前連結会計年度 (2022年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間 (2022年9月30日)
流動資産	102,305	103,775	流動負債	66,172	58,946
うち、現預金	65,520	66,888	うち、短期借入金	20,200	20,200
うち、商品 及び製品	2,060	3,178	固定負債	6,005	6,487
固定資産	24,971	25,367	負債合計	72,177	65,434
有形固定資産	11,284	13,783	株主資本	55,100	63,464
無形固定資産	2,621	2,383	うち、自己株式	-44,784	-44,558
投資等	11,065	9,200	純資産合計	55,099	63,707
資産合計	127,276	129,142	負債・純資産合計	127,276	129,142

私も新たな環境でチャレンジしたい
気持ちが強くなってるんだよね

レナさんと自事していると
めちゃくちゃ楽しいです

でもチャレンジするなら
レナさんのこと応援したいです

ありがとう...!

連結キャッシュ・フローの推移

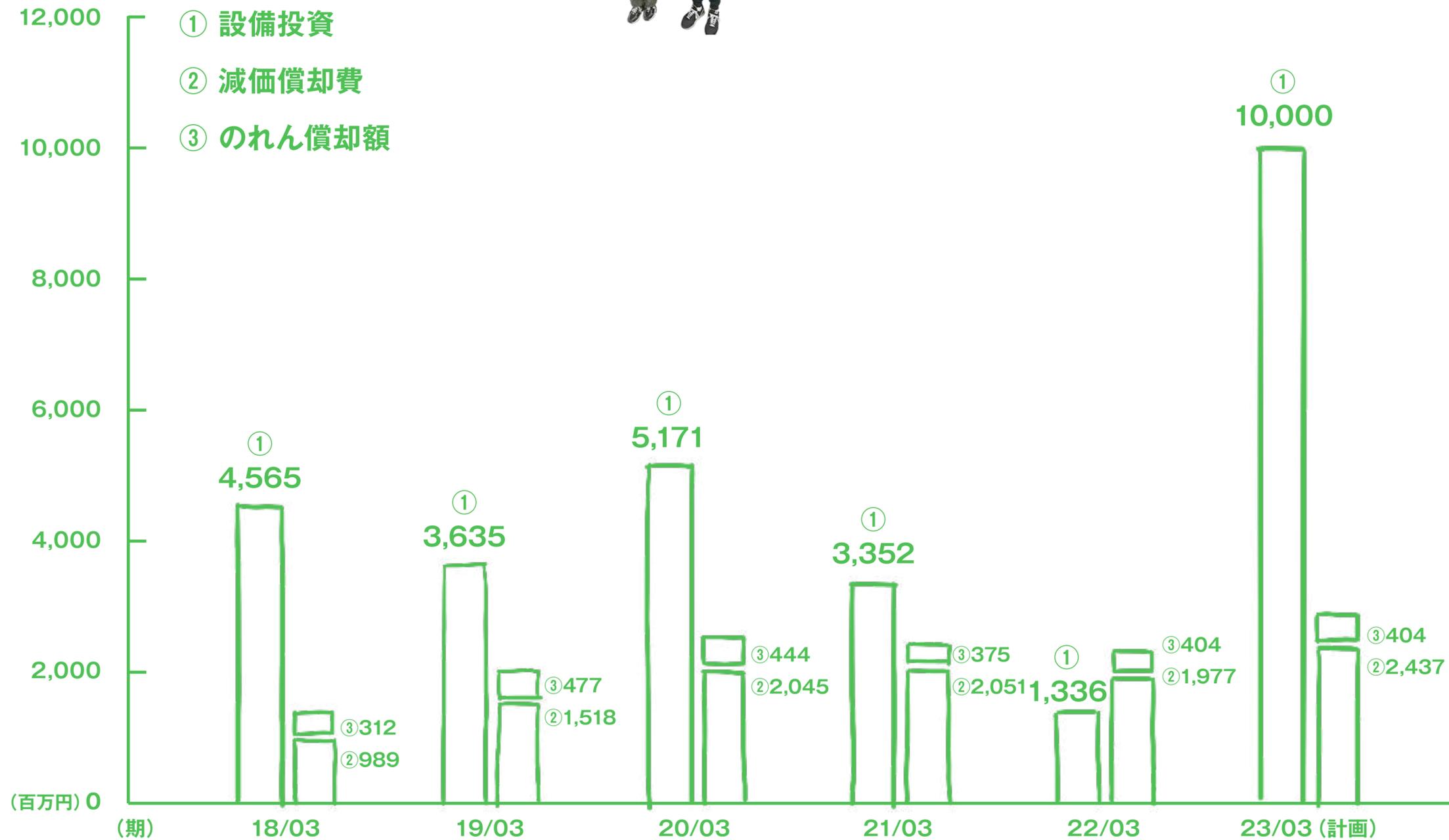


(単位:百万円)

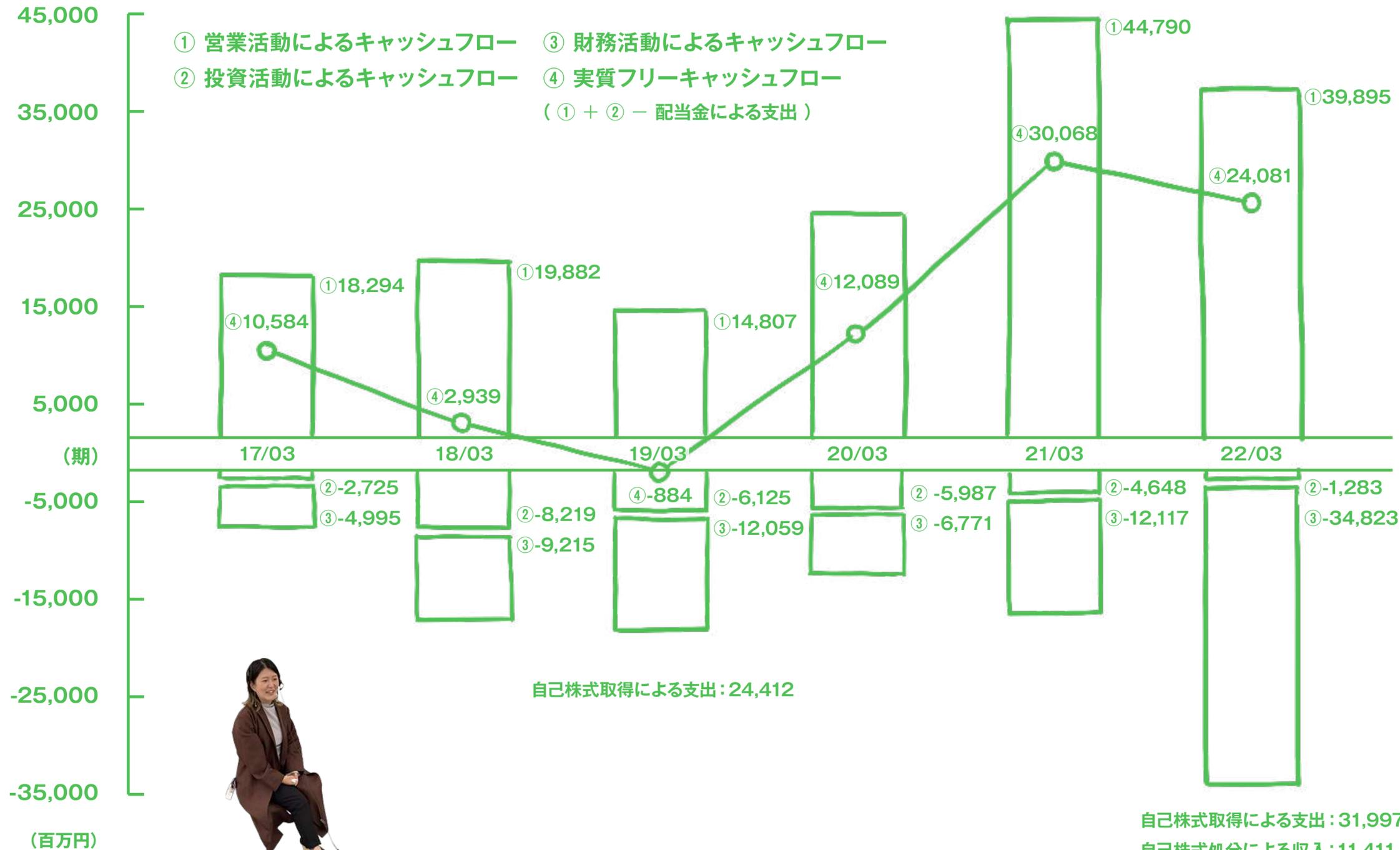
項目	22/03期 第2四半期	23/03期 第2四半期	前年同期比	増減要因
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,278	15,605	326	
投資活動によるキャッシュ・フロー	-558	-3,896	-3,337	(今期) 物流倉庫拡張に向けた支出
財務活動によるキャッシュ・フロー	-28,571	-10,630	17,941	(前期) 自己株式の取得・処分による支出・収入
現金及び現金同等物の期末残高	47,810	66,888	19,078	



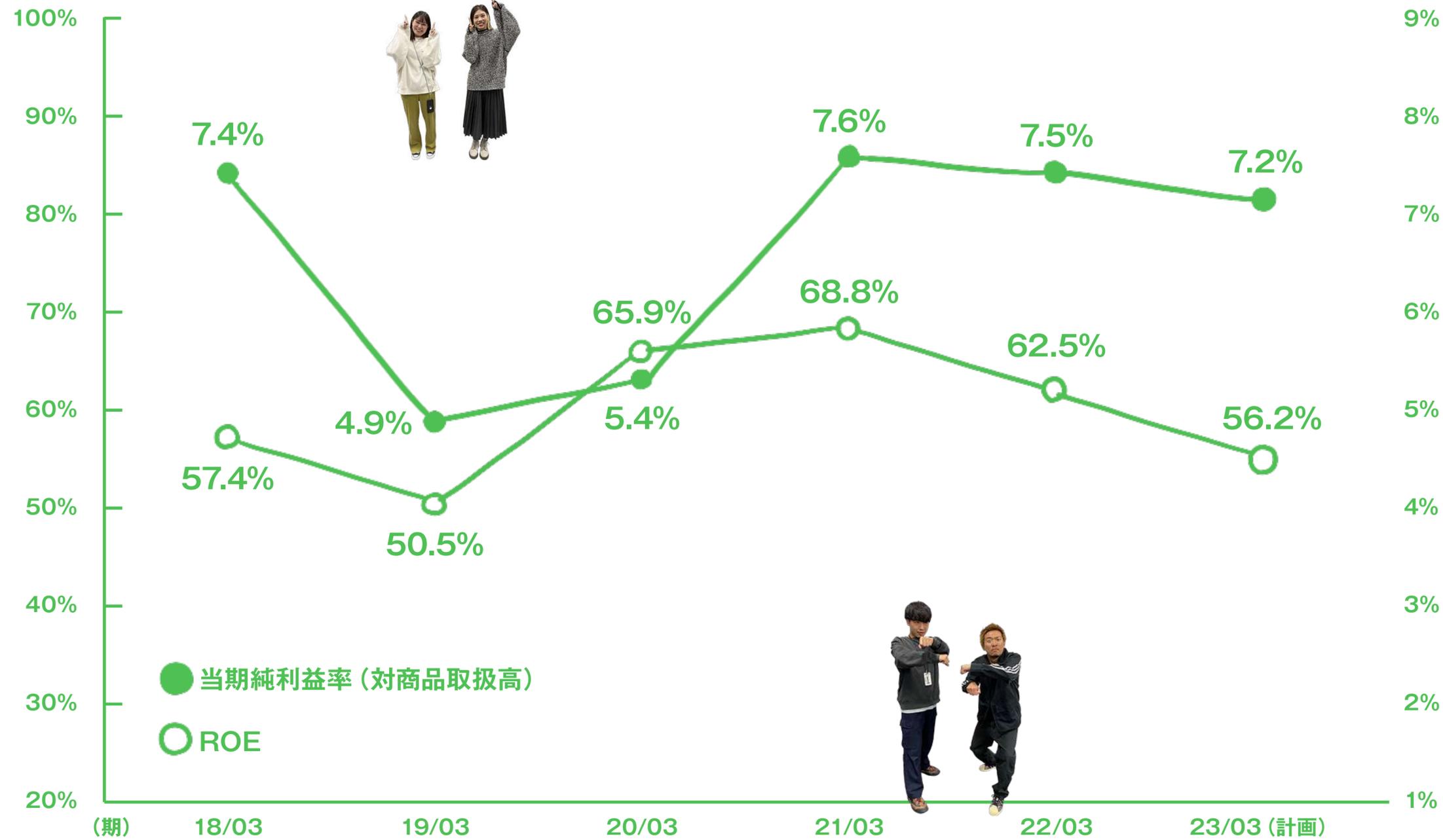
設備投資の推移



連結キャッシュ・フローの推移



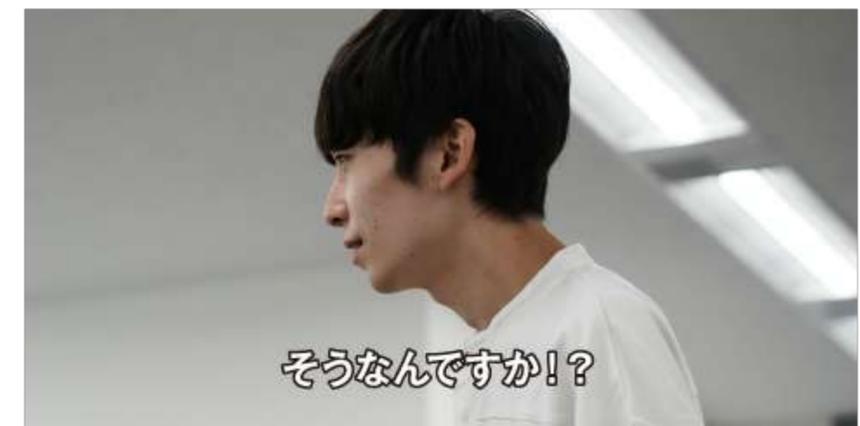
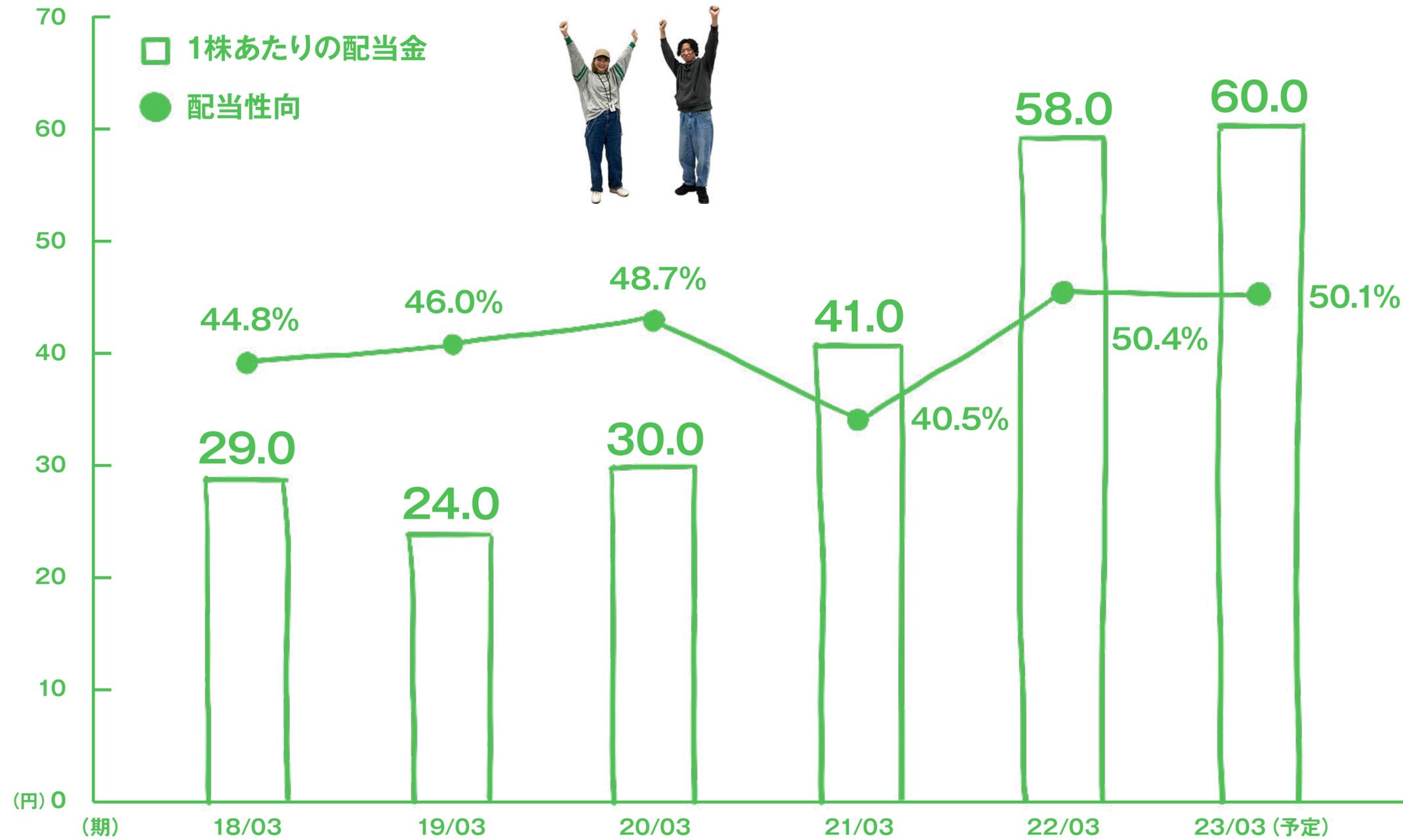
ROEの推移・当期純利益率（対商品取扱高）



※当期純利益率は当期純利益を商品取扱高（その他商品取扱高を除く）で除して算出しております。

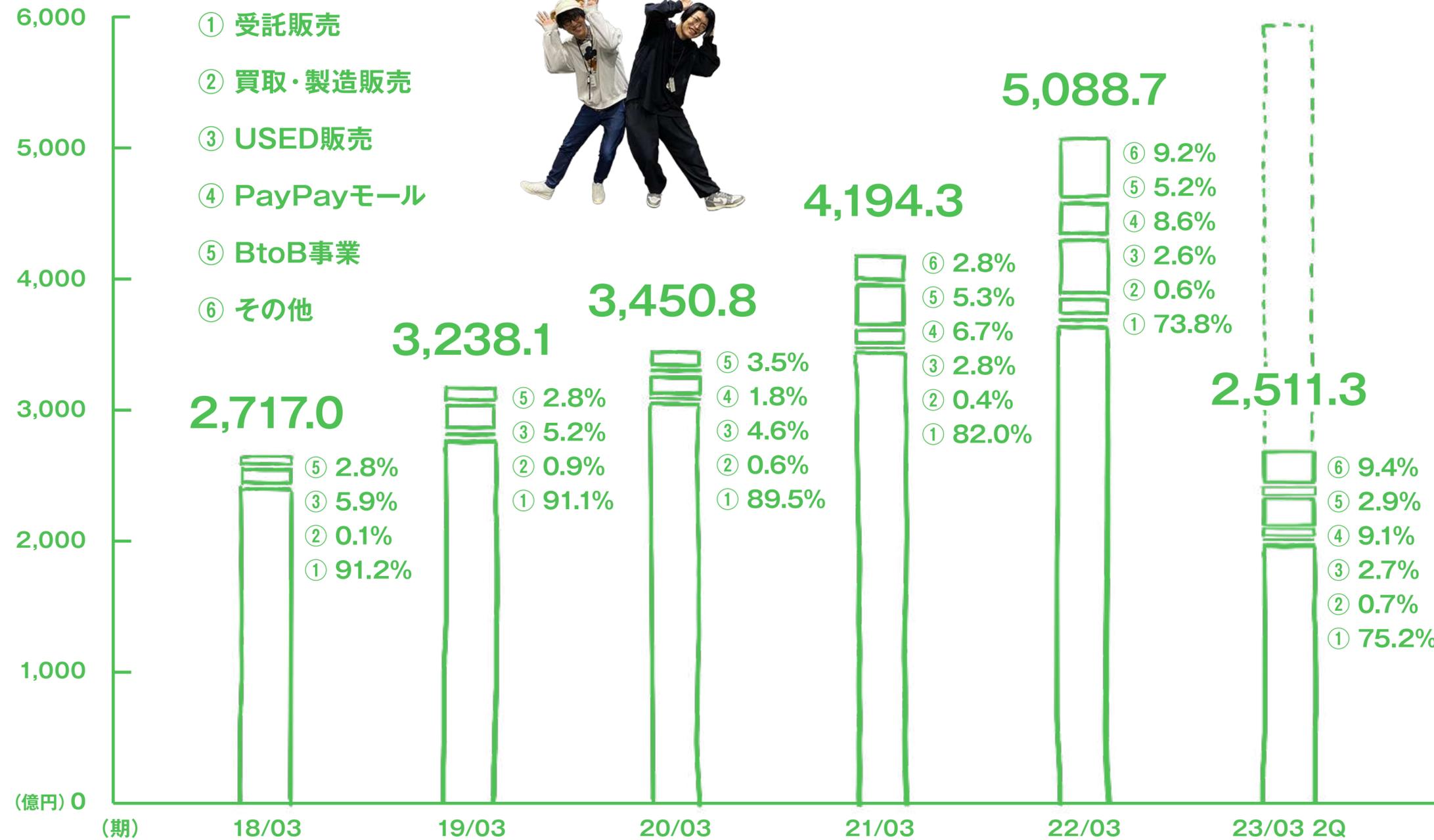


1株あたり配当金及び配当性向の推移



商品取扱高の推移

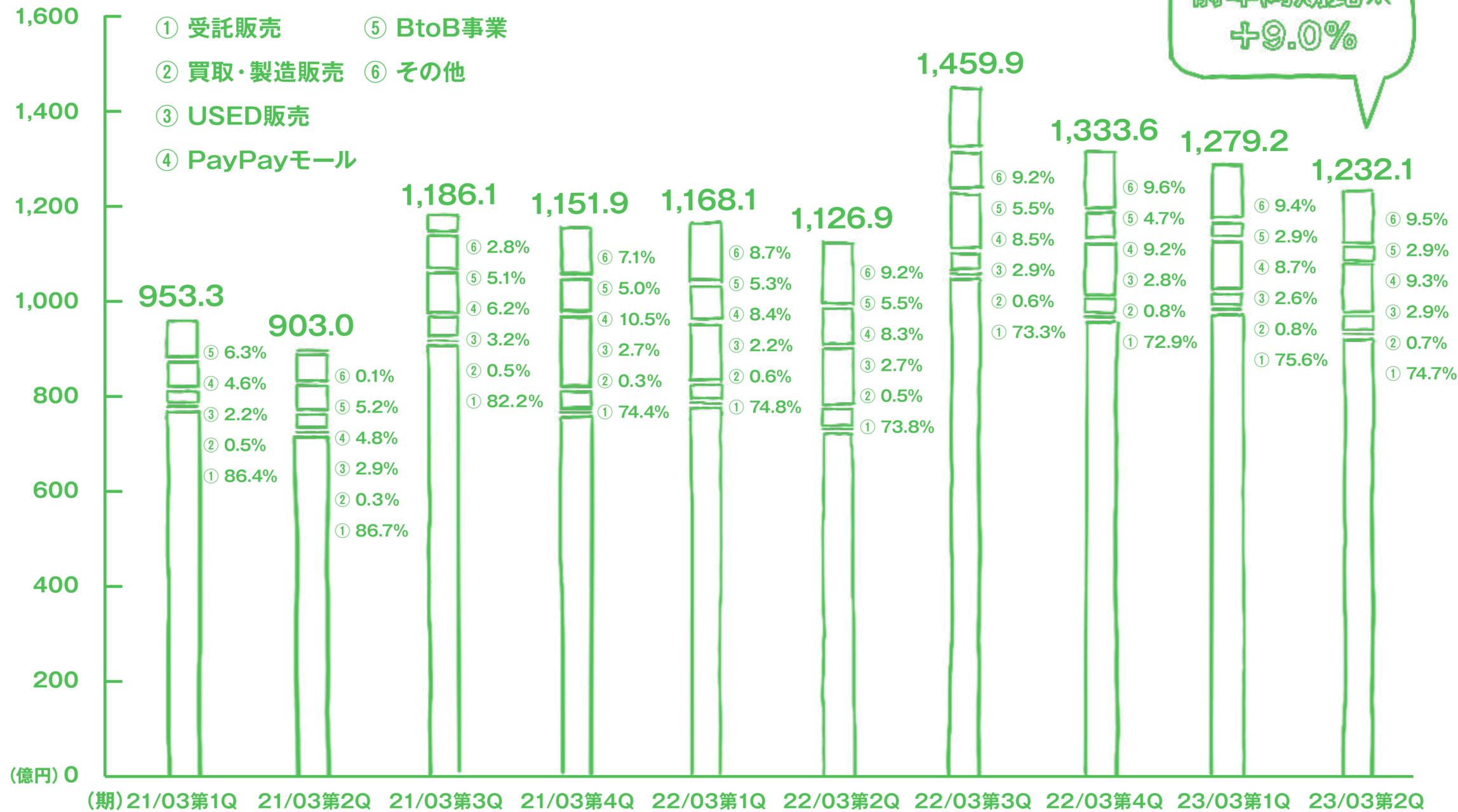
当期新規出店合計商品取扱高(ZOZOTOWN事業)
第2四半期: 7.0億円 商品取扱高に占める割合: 0.4%



すみません、お先失礼します!



商品取扱高の推移 (四半期)

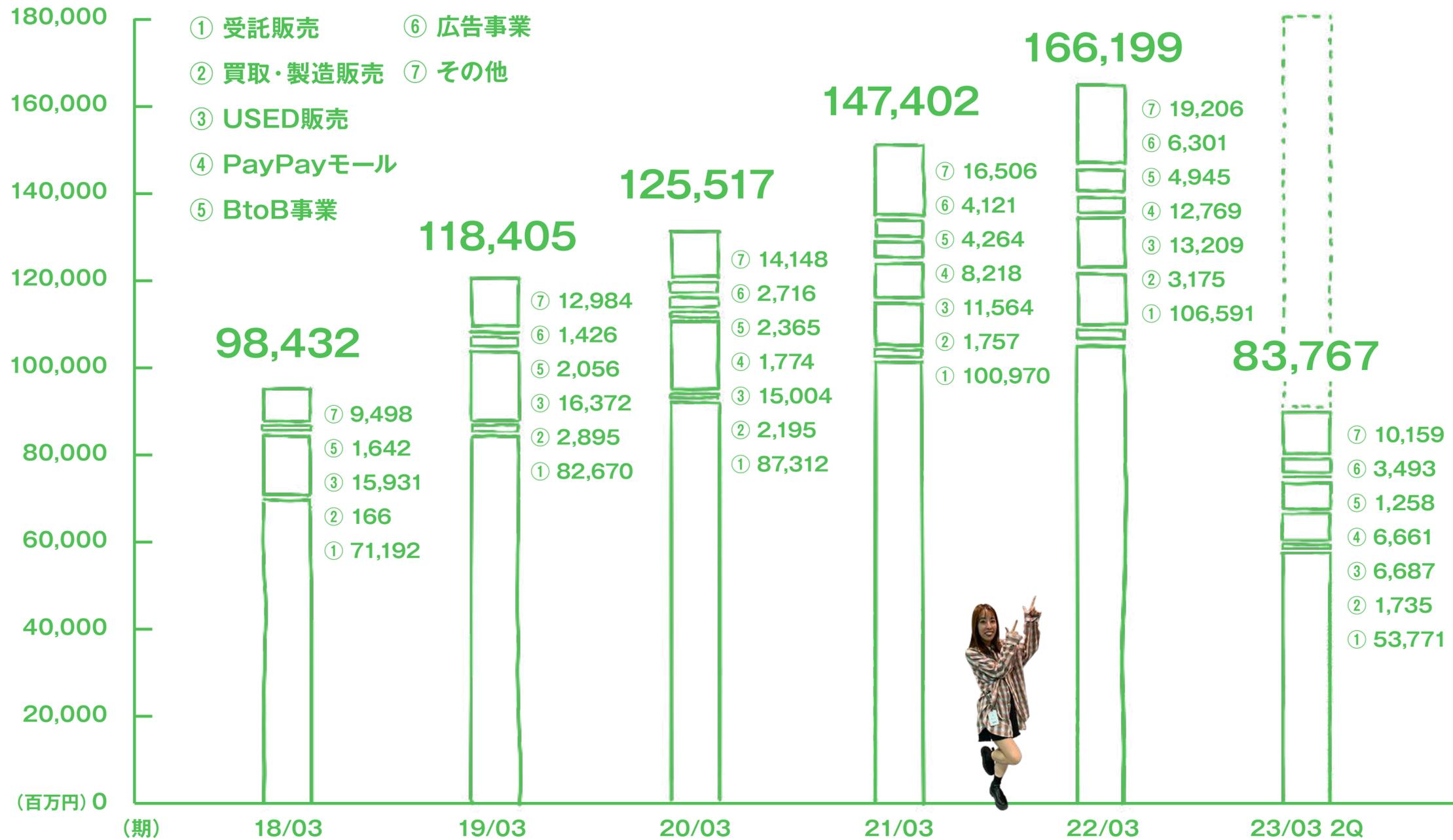


前年同期比※
+9.0%



※前年同期比は「⑥その他」を除いた商品取扱高にて算出しております。

売上高の推移

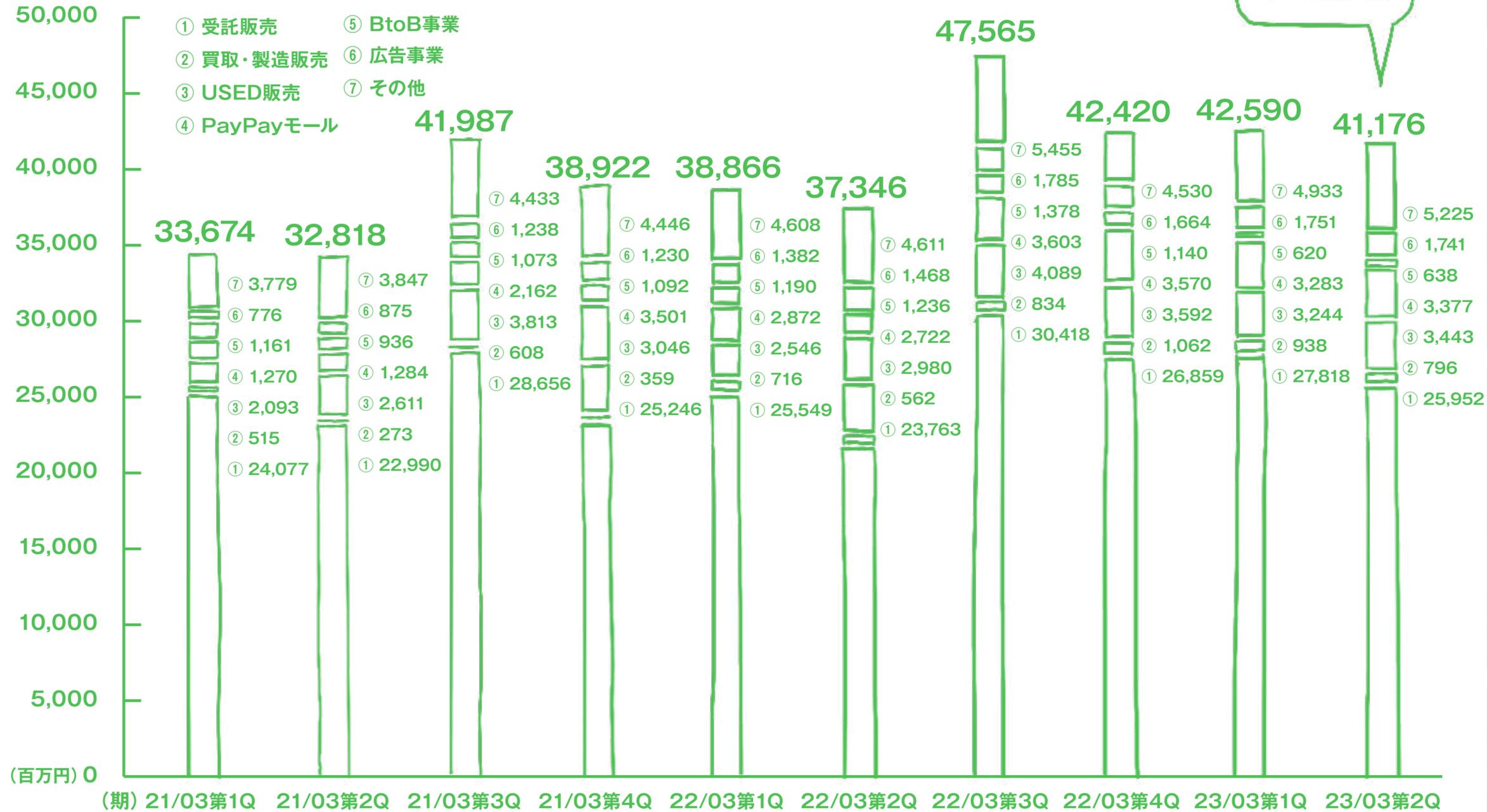


※2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用しております。2021年3月期までは販売費及び一般管理費に計上しておりましたポイント関連費等を各事業の売上から減額した結果を売上高として開示しております。

売上高の推移 (四半期)

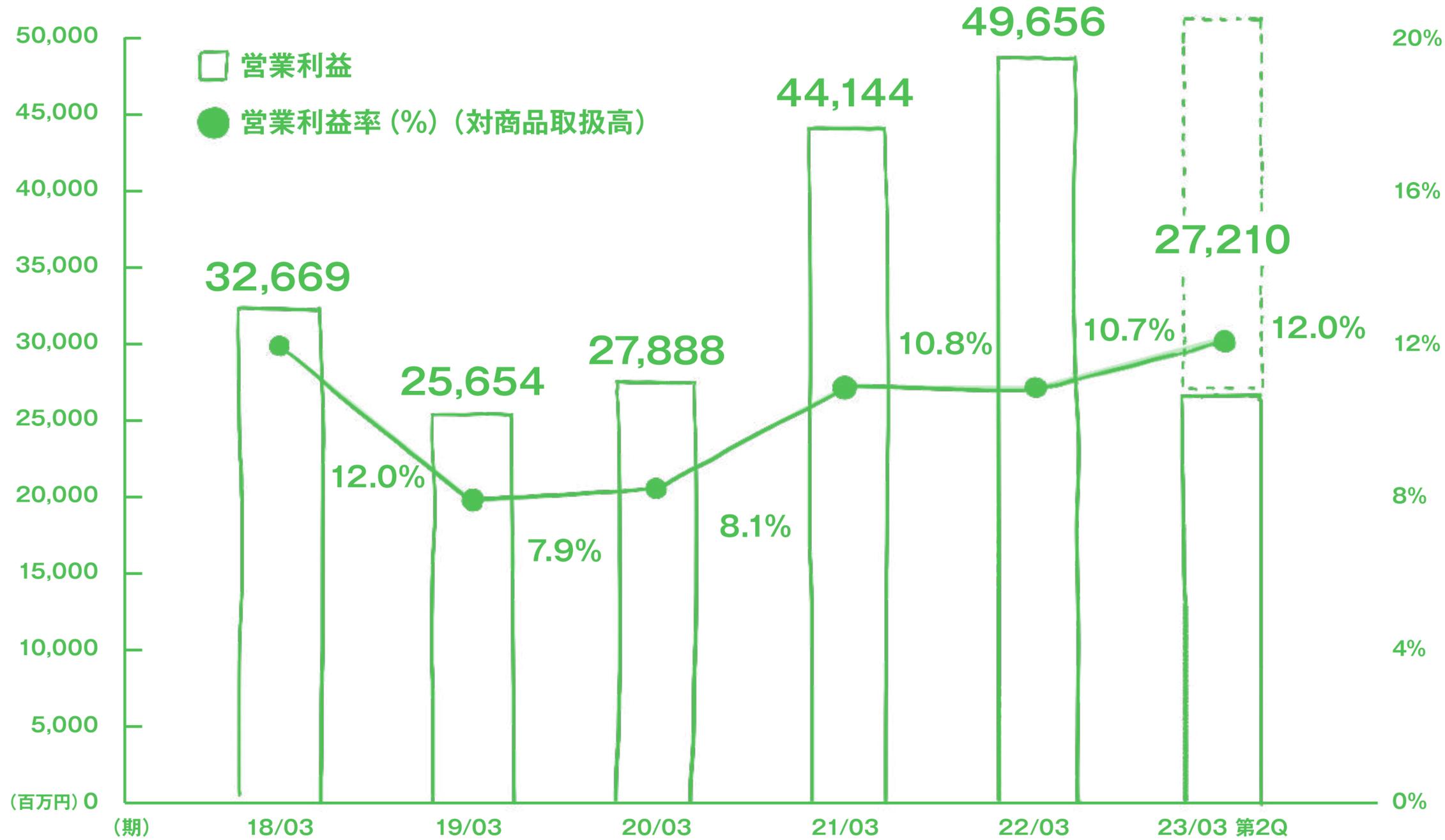


前年同期比
+10.3%



※2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用しております。2021年3月期までは販売費及び一般管理費に計上しておりましたポイント関連費等を各事業の売上から減額した結果を売上高として開示しております。

営業利益・営業利益率（対商品取扱高）の推移



※営業利益率は営業利益を商品取扱高（その他商品取扱高を除く）で除して算出しております。



販管費の内訳 (期初累計)



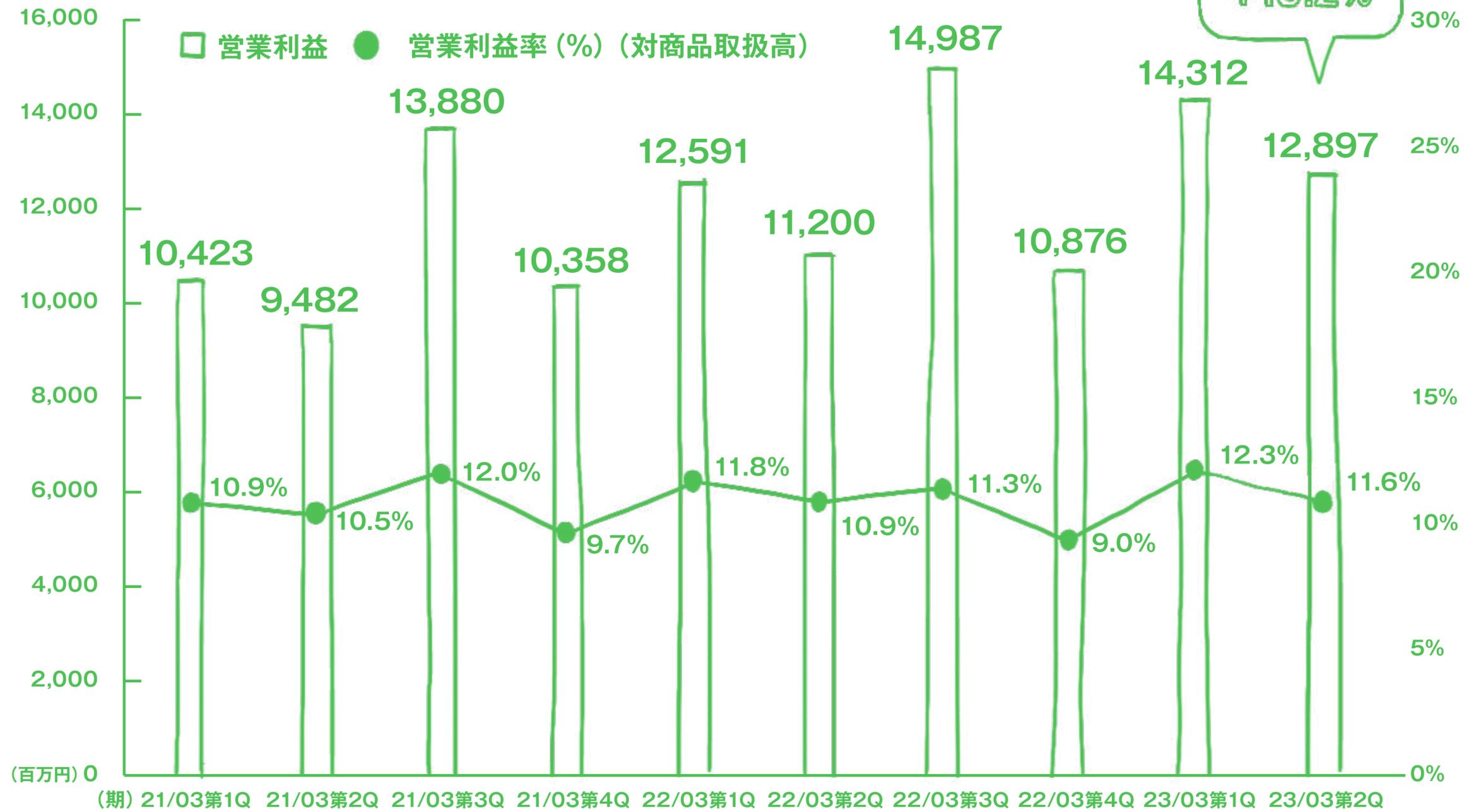
(単位:百万円)

	22/03期 2Q		23/03期 2Q		前年同期比	増減要因
	金額	対取扱高比	金額	対取扱高比	対取扱高比	
人件費	13,770	6.6%	14,087	6.2%	-0.4%	
社員	5,606	2.7%	6,226	2.7%	0.0%	連結従業員数推移: 21年9月末1,359名 → 22年9月末1,485名
物流関連費(業務委託含む)	8,164	3.9%	7,860	3.5%	-0.4%	効率的な運営を継続 千葉3の再賃借による在庫保管キャパシティの増加
業務委託費(物流関連費以外)	2,929	1.4%	3,303	1.5%	0.1%	システム開発・保守等の外部委託の増加
荷造運賃	15,084	7.2%	15,705	6.9%	-0.3%	出荷単価が前年実績に対して上振れている影響が燃油サーチャージ適用によるコスト増影響を上回り、対商品取扱高比率は低下
代金回収手数料	5,059	2.4%	5,443	2.4%	0.0%	
広告宣伝費	3,009	1.4%	3,512	1.5%	0.1%	ZOZOGLASS費用減少 Web広告等の集客施策の増加
賃借料	2,863	1.4%	3,028	1.3%	-0.1%	物流拠点増加(2022年4月より千葉3を賃借再開)
減価償却費	932	0.4%	938	0.4%	0.0%	
のれん償却額	201	0.1%	212	0.1%	0.0%	
株式報酬費用	51	0.0%	45	0.0%	0.0%	
その他	4,281	2.0%	5,416	2.4%	0.4%	システムリプレイスに伴うクラウドサーバ利用量増加 物流拠点増に伴う備品の購入(1Q)
販管費	48,184	23.0%	51,696	22.7%	-0.3%	



※人件費は役員報酬、賞与、法定福利費、福利厚生費、退職給付費用、賞与引当金繰入額、企業年金掛金費用、外注人件費、倉庫作業の一部費用を含んでおります。
 なお、項目内の「社員」は役員および社員、「物流関連費」はアルバイト、派遣(外注人件費)および業務委託費のうち物流業務に従事する人員の人件費相当額となります。
 ※対取扱高比は各費用を商品取扱高(その他商品取扱高を除く)で除して算出しております。

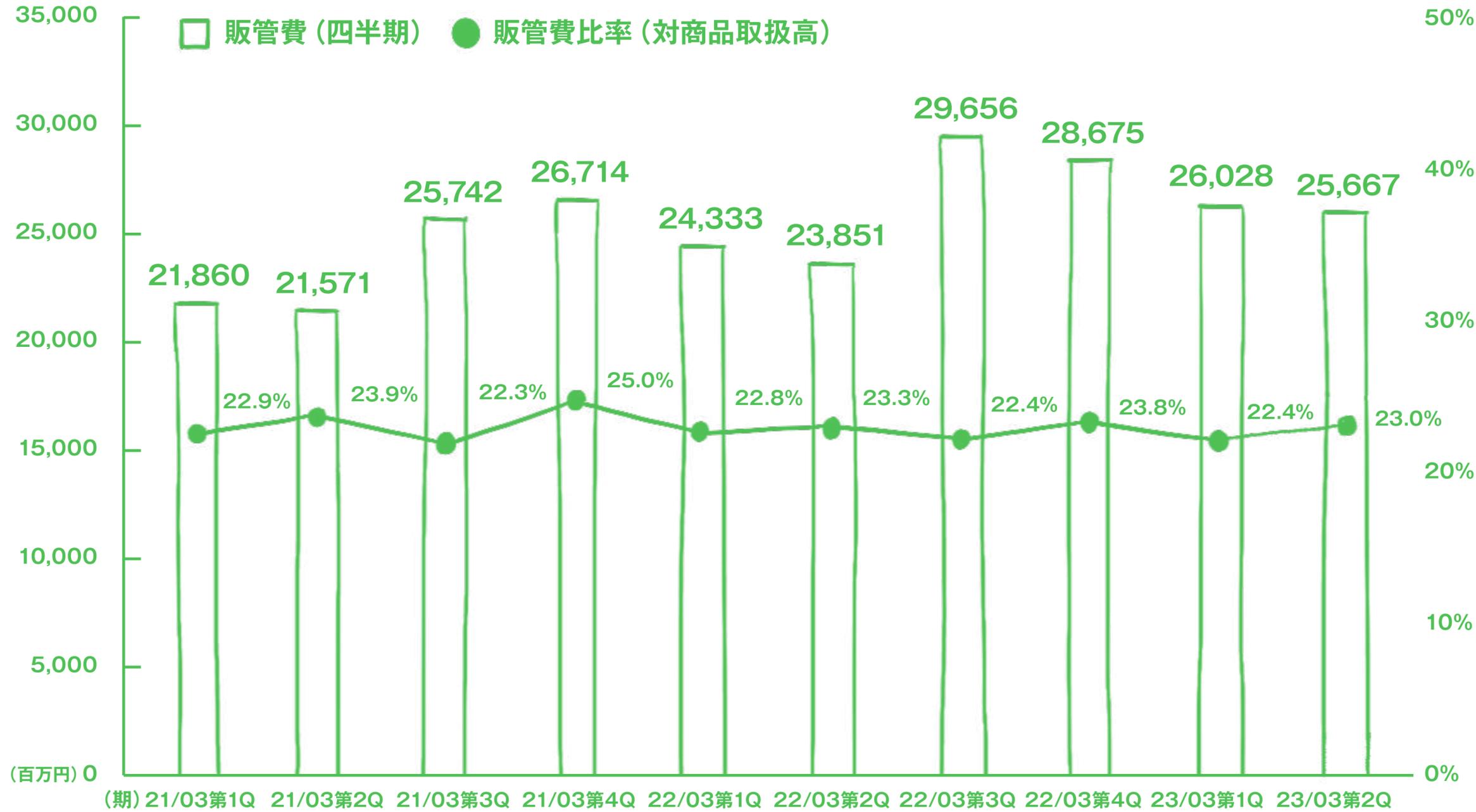
営業利益・営業利益率(対商品取扱高)の推移(四半期)



※営業利益率は営業利益を商品取扱高(その他商品取扱高を除く)で除して算出しております。



販管費の推移 (四半期)

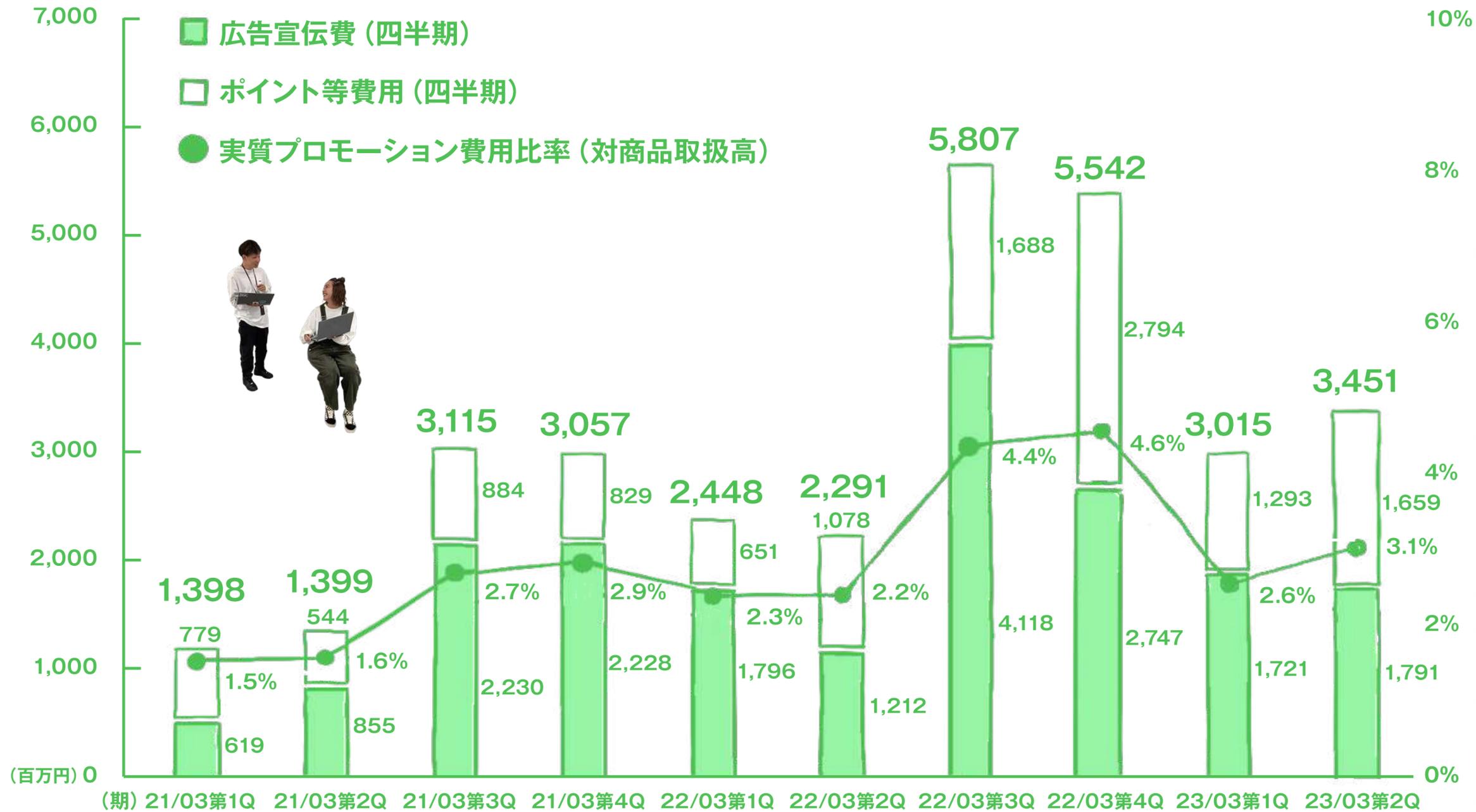


※販管費比率は販管費を商品取扱高（その他商品取扱高を除く）で除して算出しております。

※2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用しております。2021年3月期までは販売費及び一般管理費に計上しておりましたポイント関連費等を各事業の売上から減額した結果を売上高として開示しております。

実質プロモーション費用の推移

実質プロモーション費用：広告宣伝費とポイント等費用の合計



※実質プロモーション費用比率は対象の費用を商品取扱高（その他商品取扱高を除く）で除して算出しております。

販管費の内訳 (四半期)



(単位:百万円)

	22/03期						23/03期					
	第1四半期		第2四半期		第3四半期		第4四半期		第1四半期		第2四半期	
	金額	対取扱高比										
人件費	6,883	6.5%	6,887	6.7%	7,860	5.9%	8,542	7.1%	7,132	6.2%	6,955	6.2%
社員	2,831	2.7%	2,774	2.7%	3,300	2.5%	4,146	3.4%	3,115	2.7%	3,111	2.8%
物流関連費 (業務委託含む)	4,051	3.8%	4,112	4.0%	4,559	3.4%	4,396	3.6%	4,016	3.5%	3,844	3.4%
業務委託費 (物流関連費以外)	1,429	1.3%	1,499	1.5%	1,458	1.1%	1,649	1.4%	1,646	1.4%	1,657	1.5%
荷造運賃	7,597	7.1%	7,486	7.3%	8,275	6.2%	8,021	6.7%	7,996	6.9%	7,708	6.9%
代金回収手数料	2,580	2.4%	2,478	2.4%	3,146	2.4%	2,771	2.3%	2,733	2.4%	2,710	2.4%
広告宣伝費	1,796	1.7%	1,212	1.2%	4,118	3.1%	2,747	2.3%	1,721	1.5%	1,791	1.6%
賃借料	1,431	1.3%	1,432	1.4%	1,432	1.1%	1,432	1.2%	1,514	1.3%	1,513	1.4%
減価償却費	454	0.4%	478	0.5%	503	0.4%	541	0.4%	465	0.4%	473	0.4%
のれん償却額	101	0.1%	100	0.1%	101	0.1%	101	0.1%	106	0.1%	106	0.1%
株式報酬費用	13	0.0%	38	0.0%	25	0.0%	9	0.0%	10	0.0%	35	0.0%
その他	2,043	1.9%	2,237	2.2%	2,733	2.1%	2,858	2.4%	2,702	2.3%	2,714	2.4%
販管費	24,333	22.8%	23,851	23.3%	29,656	22.4%	28,675	23.8%	26,028	22.4%	25,667	23.0%

※人件費は役員報酬、給与手当、賞与、法定福利費、福利厚生費、退職給付費用、賞与引当金繰入額、企業年金掛金費用、外注人件費、倉庫作業の一部費用を含んでおります。なお、項目内の「社員」は役員および社員ならびに物流業務以外の業務に従事する人員、「物流関連費」はアルバイト・派遣(外注人件費)および業務委託費のうち物流業務に従事する人員の人件費相当額となります。

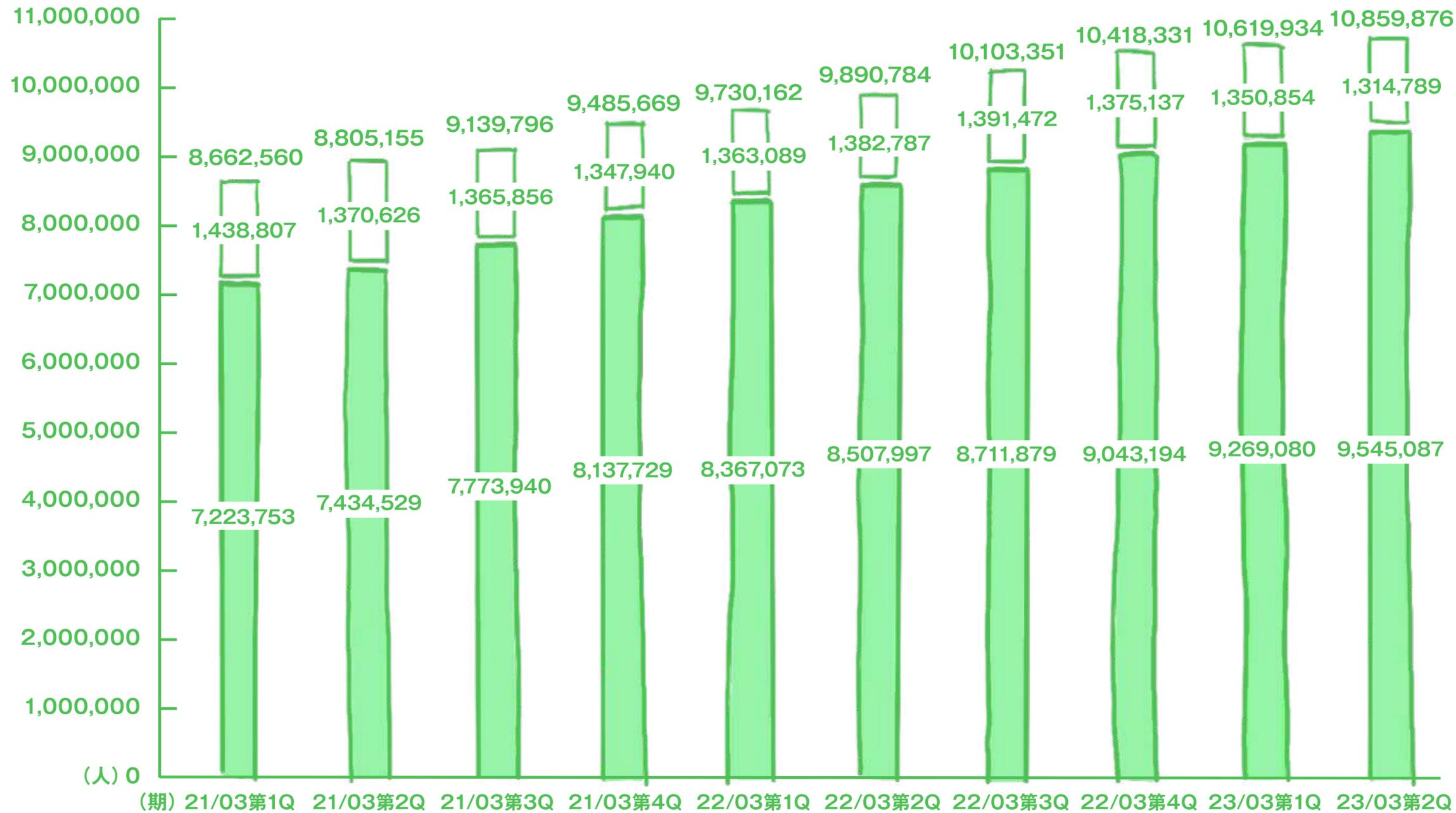
※対取扱高比は各費用を商品取扱高(その他商品取扱高を除く)で除して算出しております。 ※2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用しております。



年間購入者数

年間購入者数=過去1年以内に1回以上購入したアクティブ会員数とゲスト購入者数の合計

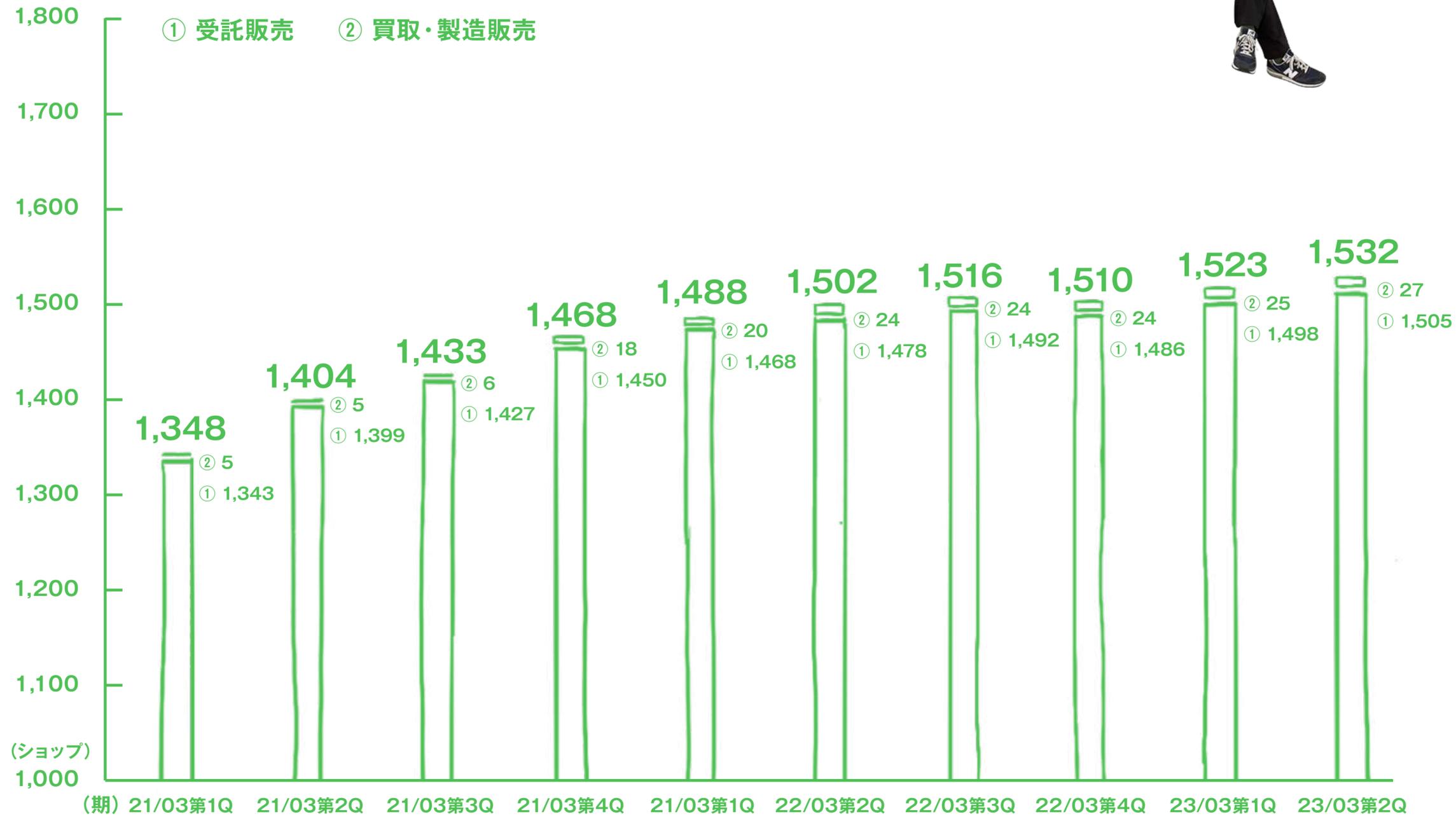
- ゲスト購入者数=過去1年間のゲスト購入件数の合計
- アクティブ会員数=過去1年以内に1回以上購入した会員数



※ ZOZOTOWN事業 (<https://zozo.jp>) に限定した実績となります。「PayPayモール」は含んでおりません。

※ 体型計測デバイス「ZOZOSUIT (ゾゾスーツ)」「ZOZOMAT (ゾゾマット)」および「ZOZOGLASS (ゾゾグラス)」のみを購入したユーザーは含んでおりません。

ZOZOTOWN出店ショップ数の推移



※プライベートブランド「ZOZO (ゾゾ)」 「マルチサイズ」はショップ数に含んでおりません。



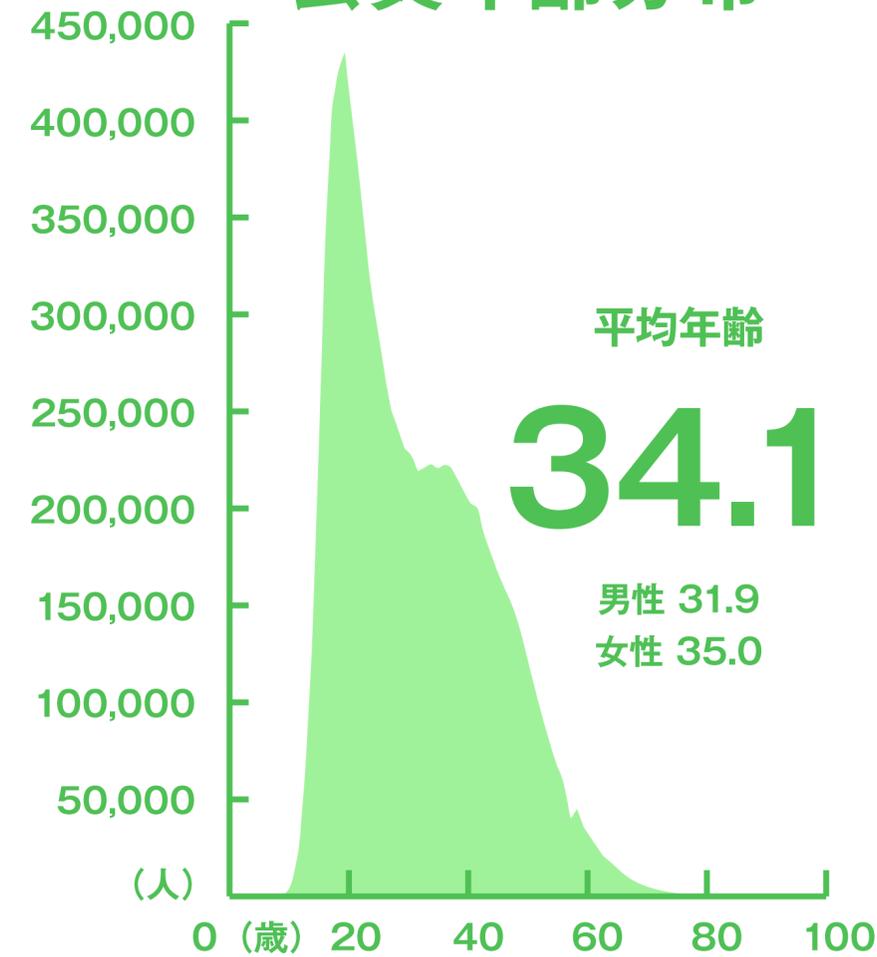
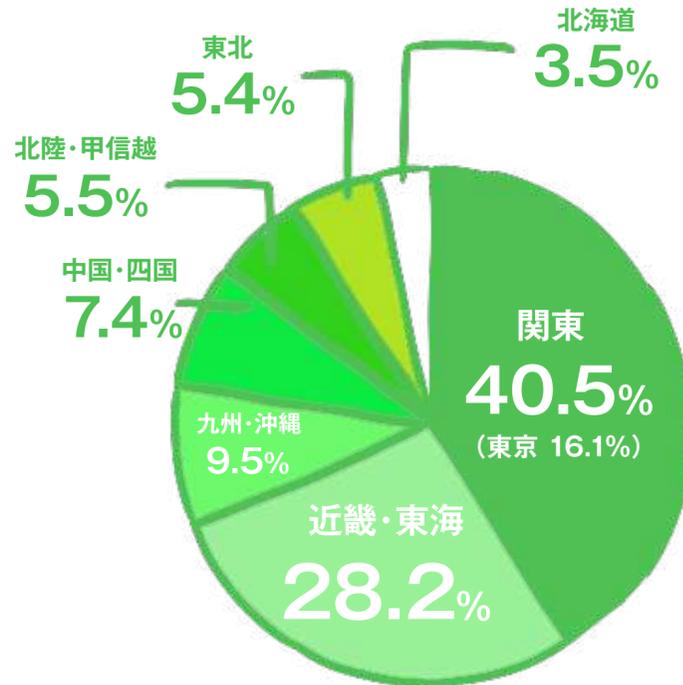
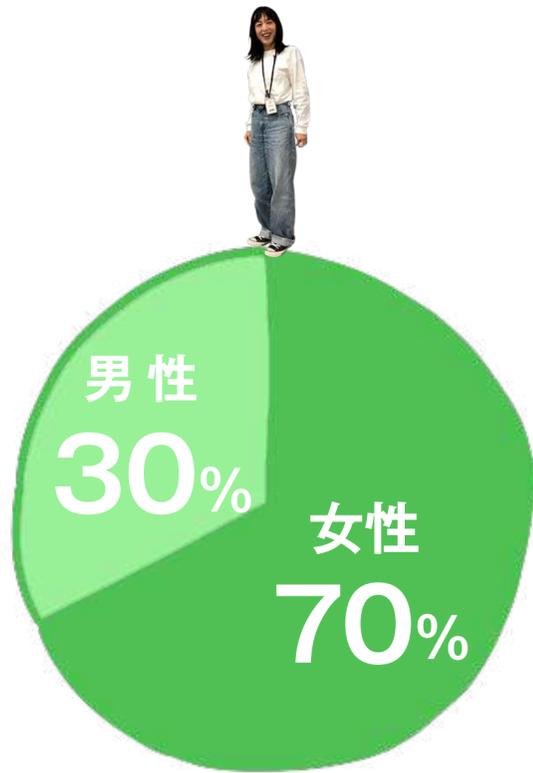
アクティブ会員属性



会員男女比

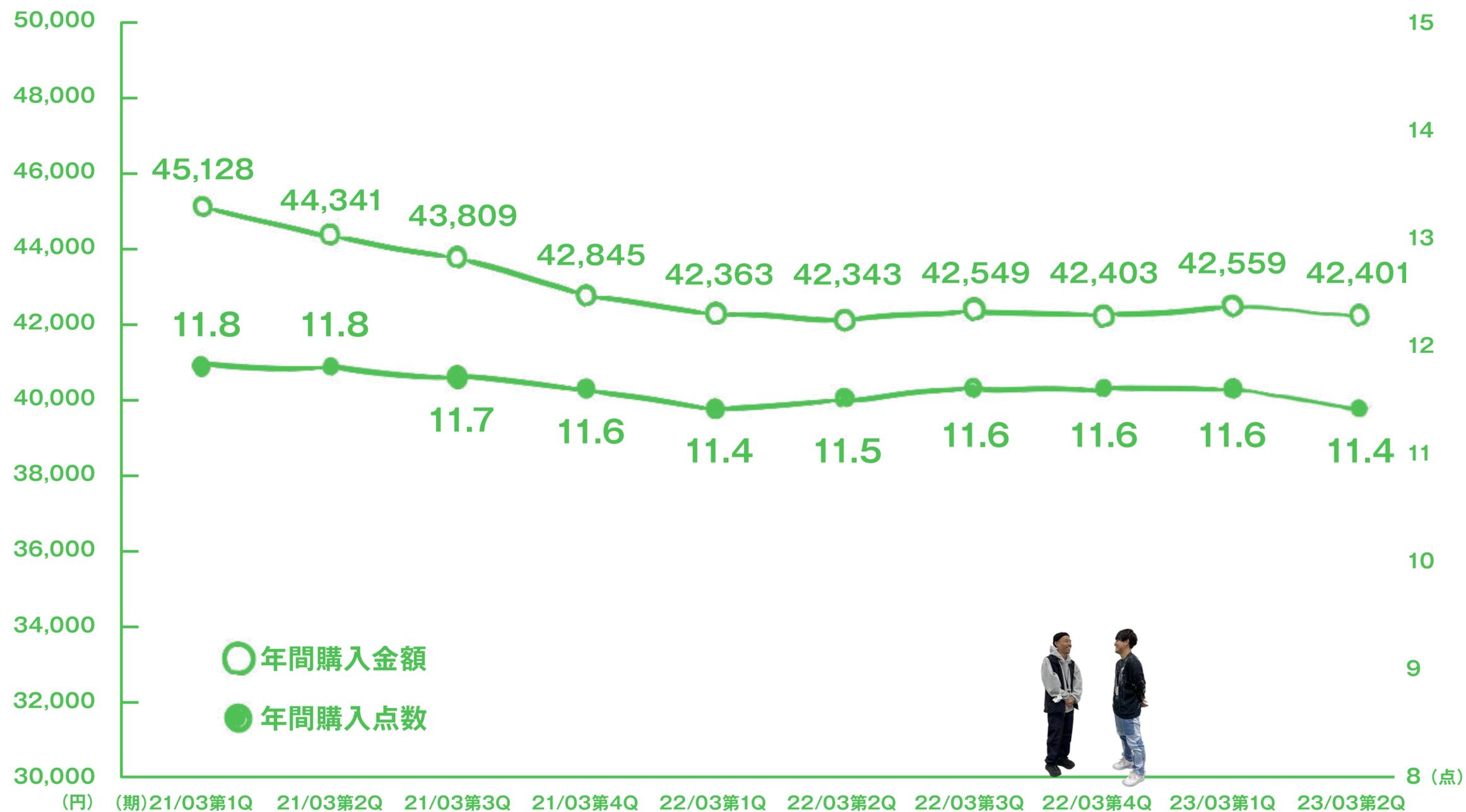
会員地域分布

会員年齢分布



※ ZOZOTOWN事業 (<https://zozo.jp>) に限定したアクティブ会員属性となります。「PayPayモール」は含んでおりません。

アクティブ会員1人あたりの年間購入金額・年間購入点数

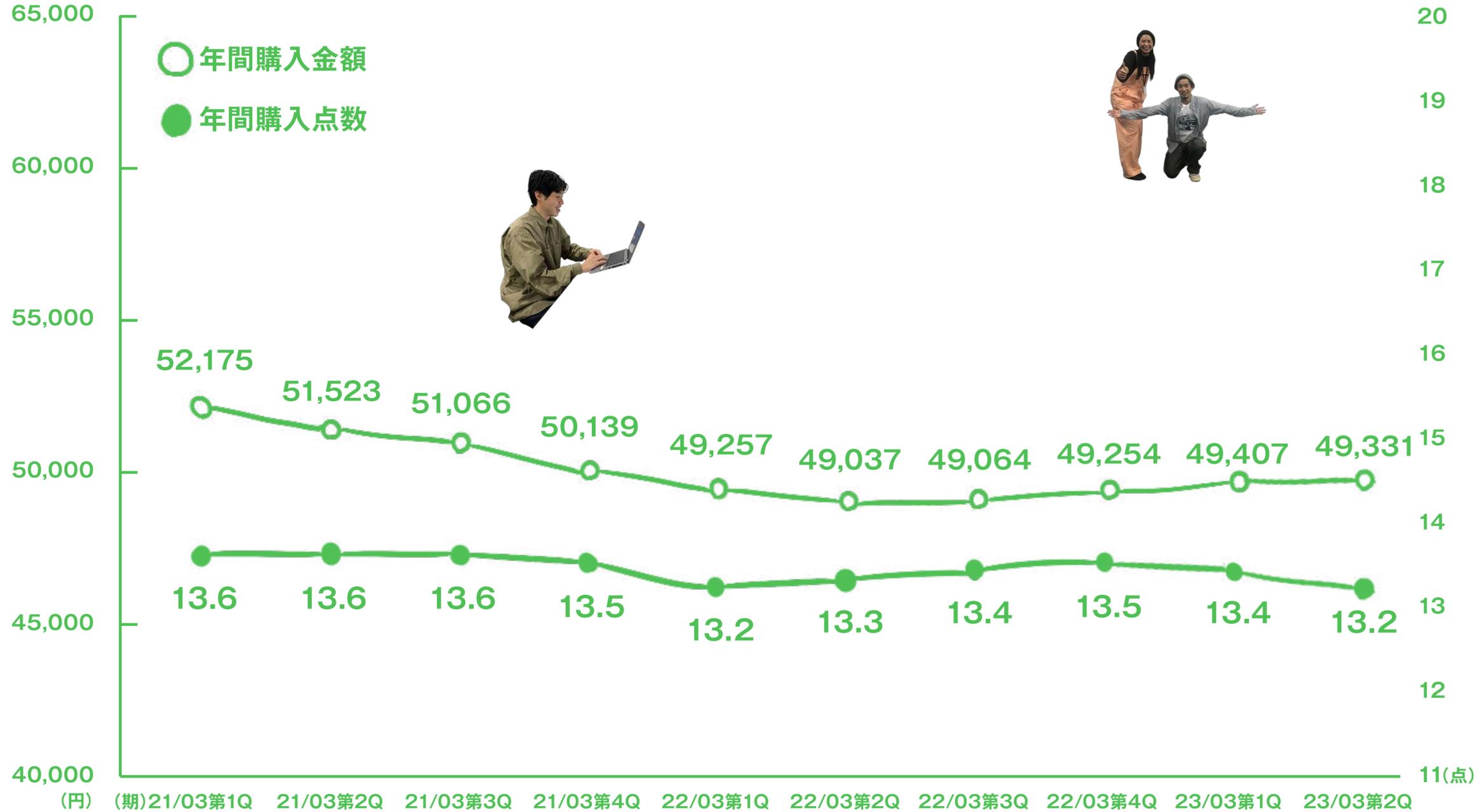


※ ZOZOTOWN事業 (<https://zozo.jp>) に限定した実績となります。「PayPayモール」は含んでおりません。

※ 体型計測デバイス「ZOZOSUIT (ゾゾスーツ)」 「ZOZOMAT (ゾゾマット)」 および「ZOZOGLASS (ゾゾグラス)」のみを購入したユーザーは含んでおりません。

既存アクティブ会員1人あたりの年間購入金額・年間購入点数

※既存アクティブ会員：会員登録から1年以上経過しているアクティブ会員



※ ZOZOTOWN事業 (<https://zozo.jp>) に限定した実績となります。「PayPayモール」は含んでおりません。

※ 体型計測デバイス「ZOSUIT (ゾズスーツ)」「ZOSMAT (ゾズマット)」および「ZOZOGLASS (ゾゾグラス)」のみを購入したユーザーは含んでおりません。



出荷件数の推移



100%



先週お願いしたロントのデザインどうですか？

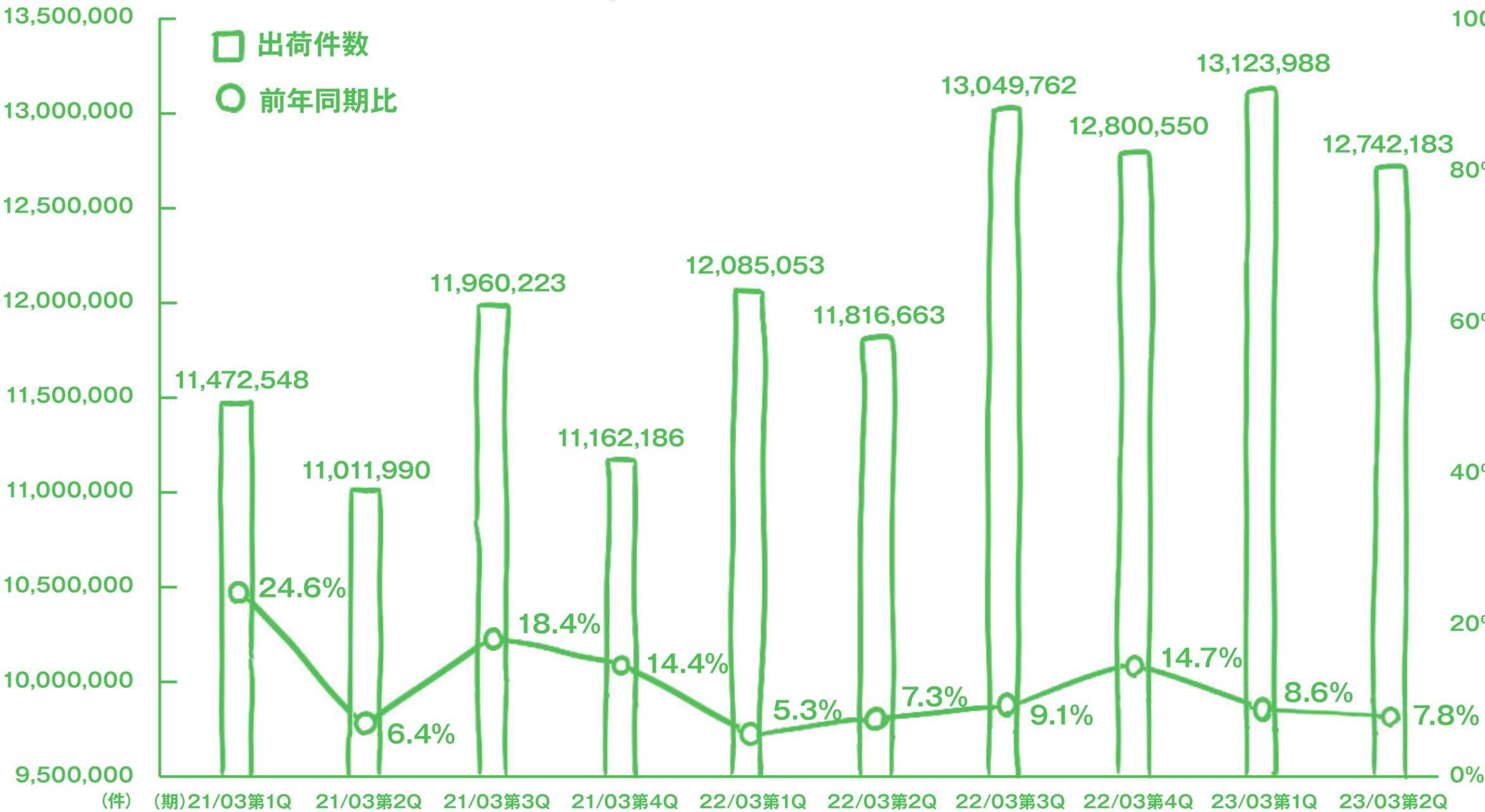


カッコいいのできたよ！



めっちゃいいですね！

30

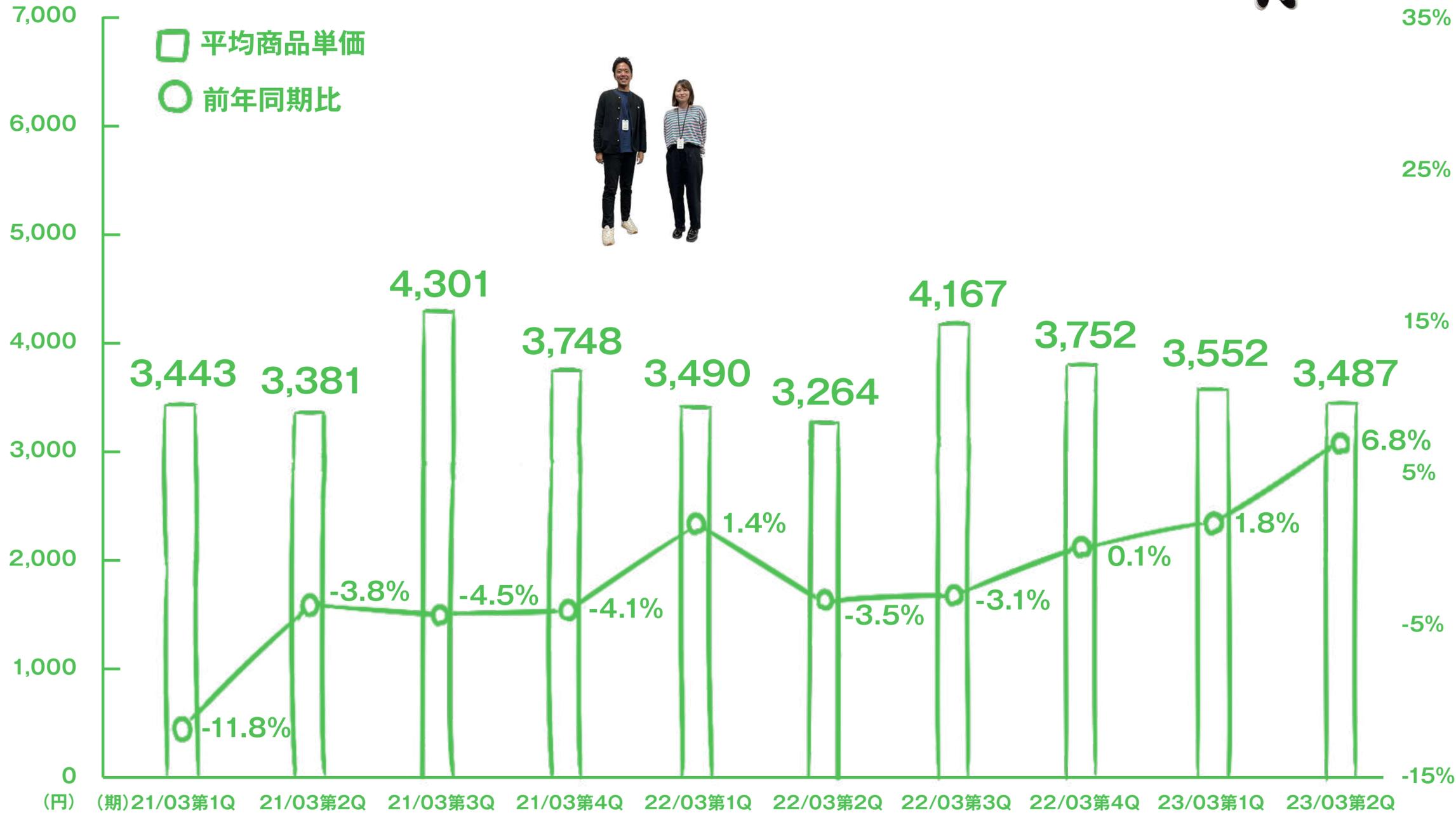


※ ZOZOTOWN事業 (<https://zozo.jp>) に限定した実績となります。「PayPayモール」は含んでおりません。

※ 体型計測デバイス「ZOSUIT (ゾズスーツ)」「ZOMAT (ゾズマット)」および「ZOZGLASS (ゾズグラス)」のみを購入したユーザーは含んでおりません。

平均商品単価の推移

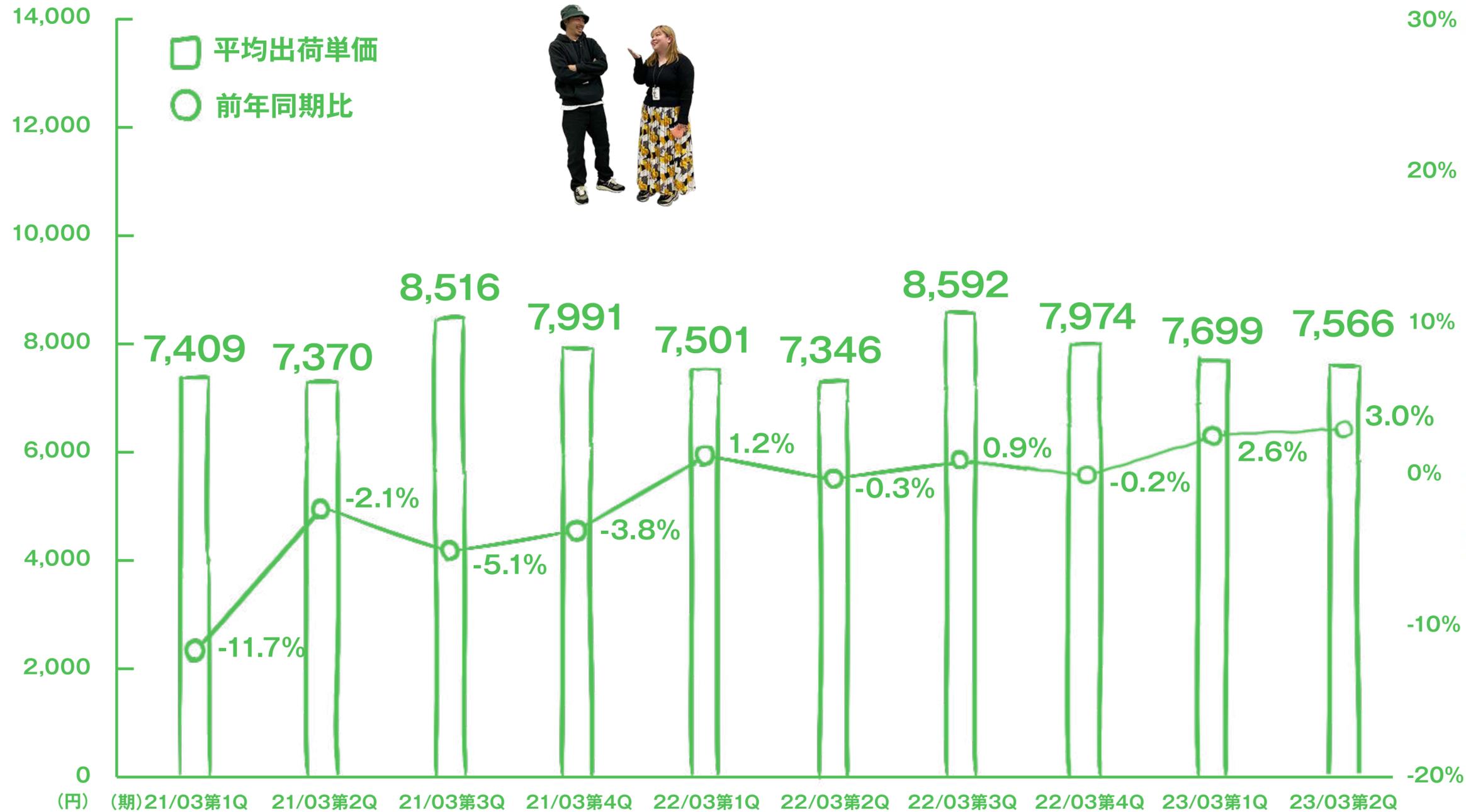
平均商品単価はZOZOTOWNの商品取扱高を
同期間の出荷枚数で除すことにより算出



※ ZOZOTOWN事業 (<https://zozo.jp>) に限定した実績となります。「PayPayモール」は含んでおりません。
 ※ 体型計測デバイス「ZOZOSUIT (ゾゾスーツ)」「ZOZOMAT (ゾゾマット)」および「ZOZOGLASS (ゾゾグラス)」のみを購入したユーザーは含んでおりません。

平均出荷単価の推移

平均出荷単価はZOZOTOWNの商品取扱高を
同期間の出荷件数で除すことにより算出



※ ZOZOTOWN事業 (<https://zozo.jp>) に限定した実績となります。「PayPayモール」は含んでおりません。
 ※ 体型計測デバイス「ZOZOSUIT (ゾゾスーツ)」「ZOZOMAT (ゾゾマット)」および「ZOZOGLASS (ゾゾグラス)」のみを購入したユーザーは含んでおりません。

BUSINESS PLAN FOR FY2022 会社計画

FY2022 2Q ZOZO, Inc. CONSOLIDATED BUSINESS RESULTS

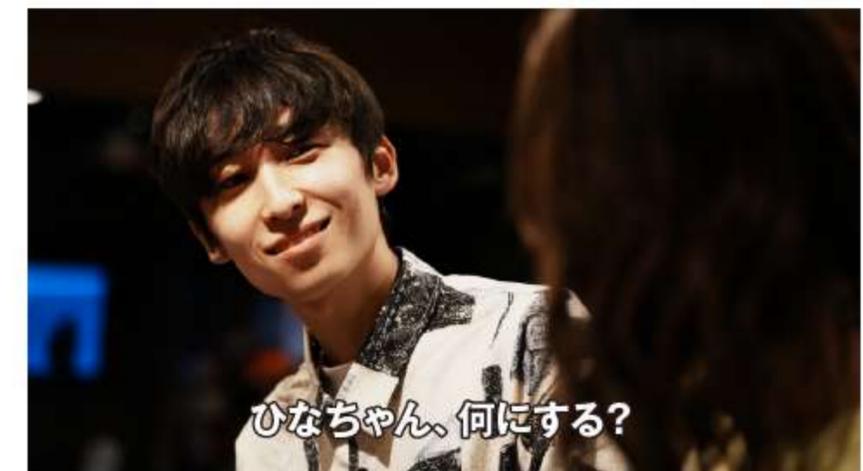


23/03期 通期連結業績予想



	23/03期計画	成長率(%)
商品取扱高	5,438億円	6.9%
商品取扱高 (その他商品取扱高を除く)	4,958億円	7.3%
売上高	1,813億円	9.1%
営業利益	515億円	3.7%
営業利益率	10.4%	—
経常利益	515億円	3.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	359億円	4.1%
1株当たり当期純利益	119円74銭	—
1株当たり配当金 (予定)	60円	—

※営業利益率は営業利益を商品取扱高(その他商品取扱高を除く)で除して算出しております。



23/03期 事業別目標

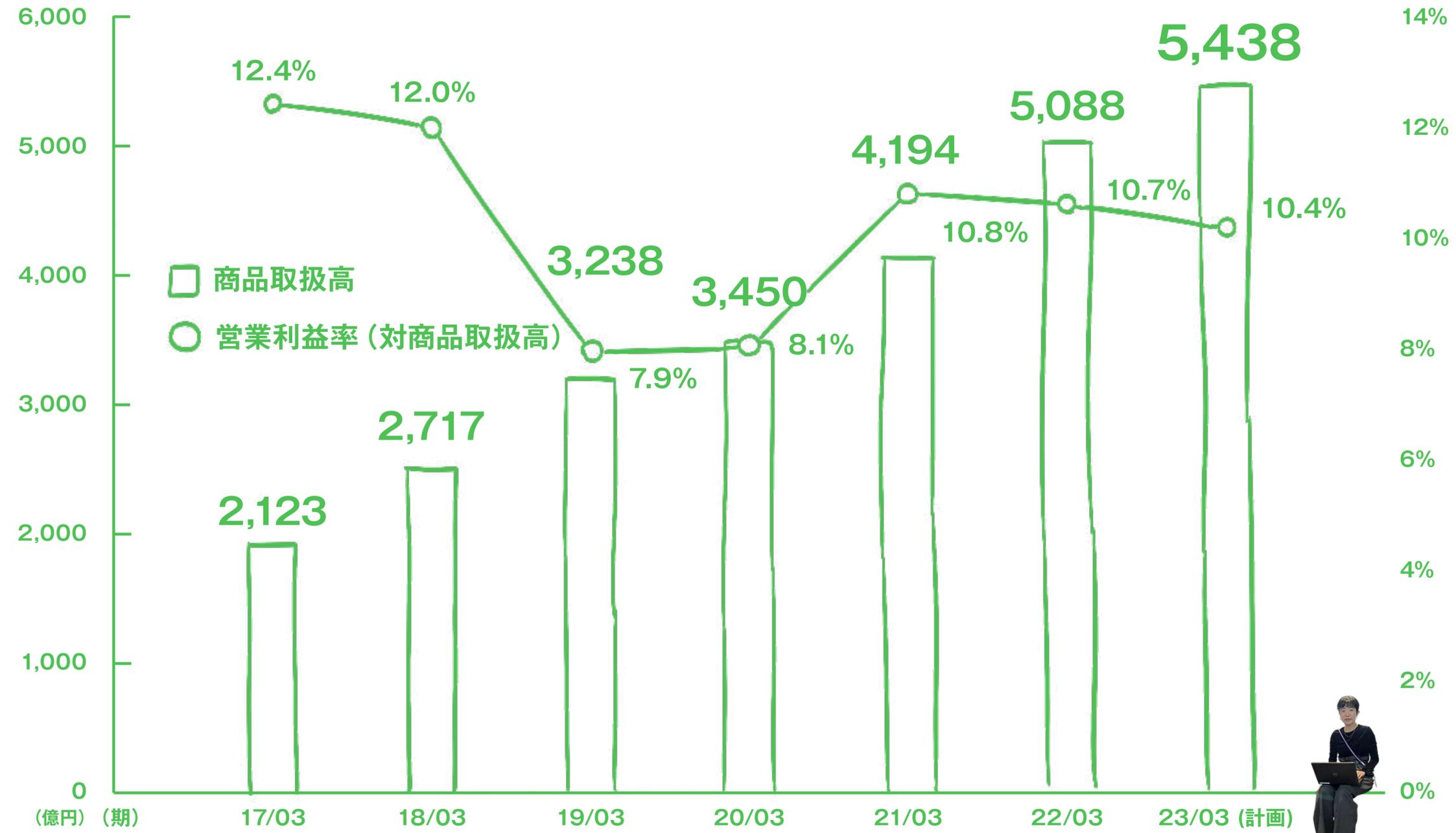
	商品取扱高目標	前期比
ZOZOTOWN事業	4,232億円	+8.1%
買取・製造販売	40億円	+23.7%
受託販売	4,044億円	+7.8%
USED販売	148億円	+10.1%
PayPayモール	566億円	+29.1%
BtoB事業	160億円	-40.0%
商品取扱高 (その他商品取扱高を除く)	4,958億円	+7.3%
その他	480億円	+2.8%
商品取扱高	5,438億円	+6.9%

ZOZOTOWN事業 + PayPayモール	4,798億円	+10.2%
------------------------	---------	--------

	売上高目標	前期比
広告事業	72億円	+14.3%



商品取扱高・営業利益率の推移



※営業利益率は営業利益を商品取扱高(その他商品取扱高を除く)で除して算出しております。

REFERENCE DATA 参考資料

FY2022 2Q ZOZO, Inc. CONSOLIDATED BUSINESS RESULTS



数字で見る株式会社ZOZO



スタッフ数

1,485名

(平均年齢 33.1歳)

株主数

13,332名

ZOZOTOWN
取り扱いブランド数

8,455ブランド

ZOZOTOWN
年間購入者数

1,085万人



主要サービス



日本最大級のファッション通販サイト「ZOZOTOWN」

- ファッションを中心とした日本最大級のインターネットショッピングサイト。
- 1,532ショップ、8,455ブランドの取扱い。
商品数は常時90万点以上、平均新着商品数は1日2,600点以上
- システム、デザイン、物流など、ECに関わる機能を自前で保持。
- 即日配送サービス / ギフトラッピングサービス / ツケ払い など
- ヤフー株式会社が運営するPayPayモールにZOZOTOWNを出店



日本最大級のファッションコーディネートアプリ「WEAR」

- 日本最大級のファッションコーディネートアプリ
- コーディネートを投稿したり、着用アイテムなど多彩な条件から検索できるアプリ。
- オフィシャルユーザー（WEARISTA）として、高橋愛、浅野忠信、くみっきーなど著名人が多数参加。
- アプリダウンロード数1,600万超。世界中で展開中。



ZOZOTOWN本店とPayPayモール店の違い

	ZOZOTOWN	ZOZOTOWN PayPayモール店
概要	ファッションに特化した独自のサービスを提供する日本最大級のファッションECサイト	ファッションカテゴリ以外からの買い回りにも期待した幅広いユーザー層に対応するECサイト
出店ショップ数	1,532(2022年9月末時点)	1,405(2022年9月末時点)
販売アイテム	フルラインナップ	各ショップが自由に選択
受託内容	撮影、採寸、物流、カスタマーサポート、運用サポート等ECに必要なすべての業務	左記と同様
独自の提供サービス	ツケ払い、買い替え割、即日配送、予約商品、ZOZOCARDブランドクーポン、ギフトラッピングサービス 画像検索機能、ZOZOMAT、ZOZOGLASS等	ブランドクーポン、即日配送、予約商品
決済手法	クレジットカード、代金引換、コンビニ払い、ツケ払い、LINE Pay、PayPay	PayPay、クレジットカード、代金引換
ポイント還元	なし ※ZOZOCARDのみZOZOポイント付与 商品代金(税抜)の5%	PayPayキャンペーンに準じたPayPayポイントの付与
収入	ブランド様からいただく受託販売手数料	ブランド毎の契約に準じた手数料率分をいただく
	お客様からいただく送料	250円(税込)
当社負担コスト	出店手数料	なし
	代金回収手数料	あり
	集客コスト	あり
	ポイントコスト	あり



ビジネスモデル

ZOZOTOWN事業

○ 買取・製造販売

ZOZOTOWN上にて、27店舗を展開。ブランドメーカーより在庫を買い取り販売する方式ならびに、ブランドメーカー・芸能人等のインフルエンサーの企画力を活用し、商品の生産をして販売する方式。売上高 = 各ショップの商品取扱高 ※

○ 受託販売

ZOZOTOWNに出店する1,505店のオンラインショップの運営管理を受託。ある一定量の在庫を委託形式で預かる在庫リスクの発生しない事業。売上高 = 各ショップの商品取扱高 × 受託手数料率 ※

○ USED販売

ユーザー等から中古ファッション商材を買い取り、販売を行う二次流通事業を展開。売上高 = 買取在庫の商品取扱高 ※



※収益認識会計基準等の適用による減額等の調整があります。



PayPayモール

ヤフー株式会社が運営するPayPayモールにZOZOTOWNを出店。
売上高 = 各ショップの商品取扱高 × 受託手数料率

BtoB事業

ZOZOTOWNに出店している一部のブランドメーカーの自社ECサイトの開発・運用・物流業務等を受託。受託数39件

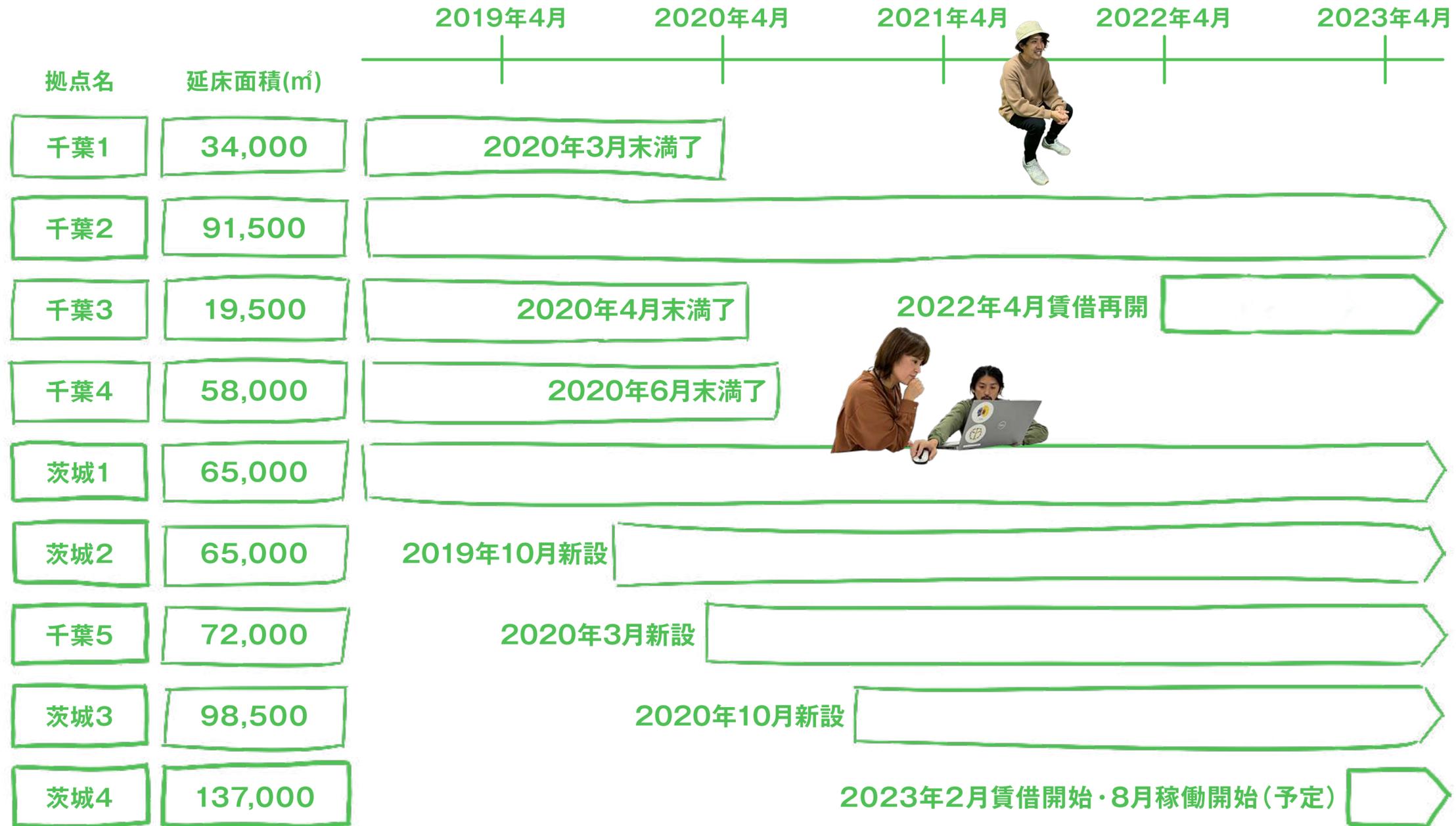
- ・サイト開発・運用から物流業務等全てを受託する場合
売上高 = 各メーカー自社ECサイトの商品取扱高 × 受託手数料率
- ・サイト開発・運用は受託せず、物流業務を受託する場合
売上高 = 出荷件数・点数に対する業務手数料
ともに、売上高には上記売上高のほか、その他収入（初期出店手数料、配送手数料等）を含みます。

広告事業

ZOZOTOWN及びWEARのユーザー基盤を活用し、取引先ブランドをはじめとしたクライアント企業に広告枠を提供し、広告収入を得る事業形態。
売上高 = 広告収入



物流拠点拡張計画



※千葉2・茨城1は出荷機能付、茨城4も出荷機能を有する予定



参考情報

コーポレートサイトのご紹介 <https://corp.zozo.com/>

当社コーポレートサイトにて、下記情報を掲載しております。ぜひご覧ください。

IRニュース ... IR最新情報を随時掲載しております。

<https://corp.zozo.com/ir-info/>

業績ハイライト ... 過去の当社業績データを掲載しております。エクセルでダウンロードも可能です。

<https://corp.zozo.com/ir-info/financial-highlights/>

統合報告ポータル ... 財務・非財務情報を統合的にまとめた「統合報告ポータル」を公開しております。

<https://corp.zozo.com/integratedreport/>

ESG/CSRの取り組み ... 当社のESG/CSRの取り組みについて紹介しております。

<https://corp.zozo.com/sustainability/>

IRメールのご紹介

当社IRメールにメールアドレスをご登録いただくと、

最新のニュースリリースなど、当社IRに関する情報を随時お知らせいたします。

ご登録は下記URLよりお願いいたします。

なお、IRメールニュースは、株式会社マジカルポケットが提供するメール配信サービスを通じて配信しています。

IRメールご登録はこちら <https://corp.zozo.com/ir-info/mail-magazine/>





本資料は、会社内容をご理解いただくための資料であり、
投資勧誘を目的とするものではありません。



本資料に記載されている業績予想及び将来予測につきましては、
現時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであります。



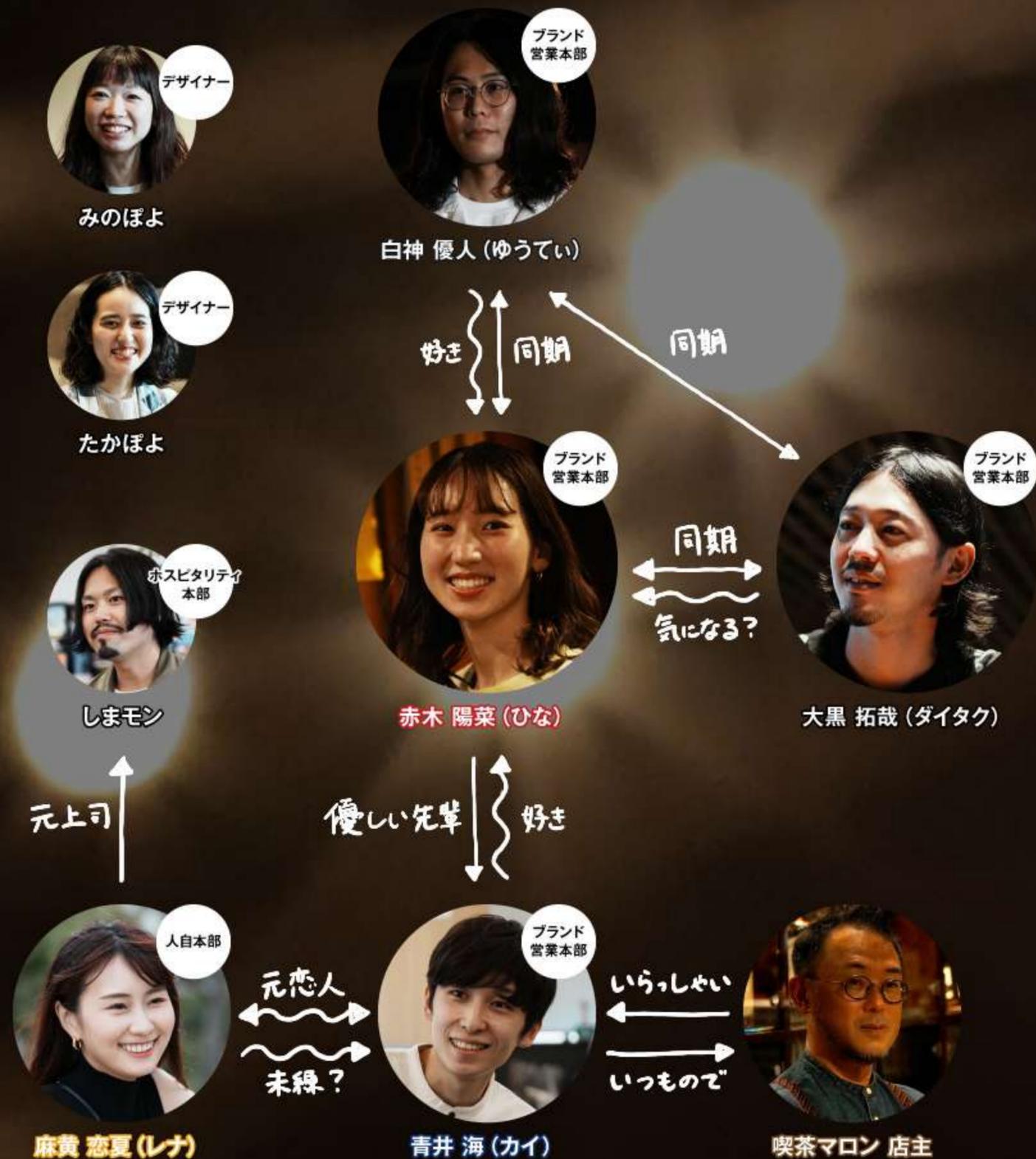
予想にはさまざまな不確定要素が内在しており、
実際の業績はこれらの将来見通しと異なる場合があります。







つぐ



あとがき

いつもZOZOを応援してくださる皆さまへ

西千葉マロンチック第2話、いかがでしたか？

カイとレナの過去、ひなとカイのBarデート、
ゆってい突然の告白・・・盛り沢山の展開でした。

登場人物の関係が少々難しくなってきましたので、

相関図を作りました！

ご覧になると更にドラマが楽しくなるかと思えます。

「西千葉マロンチック」決算説明会資料ドラマロント

も期間限定で販売中です。

株式会社ZOZO CI室 れな

ゆき葉 のツツ

— 決算説明会ドラマロント —



ZOZOTOWNにて、
期間限定で販売中!

<https://onl.tw/KSsPaA5>

全2種類 ¥2,418 (パープル×ミントグリーン/ミントグリーン×オレンジ)

※画像はパープル×ミントグリーン